



LE FONTI

TOP 50

2024 – 2025



LE FONTI
TOP
50
2024 – 2025

Prefazione

Il Libro d'Oro TOP 50 di Le Fonti celebra l'eccezionalità di personalità legali, professionali ed imprenditoriali che si sono distinte nell'affrontare sfide e progetti, raggiungendo traguardi significativi. Personaggi che si sono contraddistinti per la rilevanza delle operazioni e dei casi gestiti, nonché per l'implementazione di progetti ambiziosi. Dal mondo della consulenza fiscale al panorama del capital market, dall'ambito del lavoro al settore bancario, dall'assicurativo all'ingegneria meccanica, e molte altre categorie: nelle pagine che seguono avvocati, professionisti, imprenditori raccontano il loro operato.

Nella pratica del loro mestiere, essi hanno prioritariamente considerato il benessere dei propri clienti e della società che hanno contribuito a fondare o guidare. Alcuni sono veterani nel settore, altri rappresentano e portano freschezza e innovazione.

In questa sesta edizione, si è voluto dare visibilità ai loro volti, narrare le storie delle realtà da loro rappresentate e spiegare le ragioni per cui sono oggi considerati esempi di eccellenza, non solo in Italia ma anche a livello internazionale.

Scopri come partecipare alla prossima edizione: scrivi a press@lefonti.it



Tina Gullì

Articolo completo a pag. 75





Luca Bernardini

Articolo completo a pag. 199





Pierluca Bottone

Articolo completo a pag. 211





Bruno Piacci & Nicola Petracca
Articolo completo a pag. 147



Sommario

Le Fonti - Chi Siamo	pag. 1	Mondo Legale e Professionale
Le Top Interviste 2024		<i>Corporate M&A</i>
<i>Paola Severino</i>	pag. 7	 Carlo Croff pag. 27
<i>Antonio La Lumia</i>	pag. 9	 Francesco Gianni pag. 29
<i>Carlo Nordio</i>	pag. 11	 Roberto Cappelli pag. 31
<i>Pasquale Stanzione</i>	pag. 13	 Sergio Erede pag. 33
<i>Marta Cartabia</i>	pag. 15	 Gianluigi Serafini pag. 35
<i>Le Fonti Insurance & Banking Forum</i>	pag. 17	 Studio Rappazzo pag. 39
<i>Le Fonti HR Forum</i>	pag. 19	 PSP Legal pag. 43
		 Pirola Pennuto Zei & Associati pag. 47

Sommario

Operazioni straordinarie

-  Studio Artese & Partners C. pag. 51
-  Studio Valentini & Associati pag. 53

Restructuring & Insolvency

-  CMS A. Ascoli & C. Scamoni pag. 59
-  L. Morrone & Partners pag. 61
-  Studio Trapanese pag. 63
-  EmmeA pag. 67
-  Studio Legale Alagna & Partners pag. 69

Tax

-  Studio Gulli pag. 75
-  Dc Studio stp pag. 81
-  Fabio Ghiselli pag. 83
-  Studio Gnudi pag. 87
-  Studio Parente pag. 91
-  Studio Commercialisti Modena pag. 93

Diritto Penale

-  Studio Casellato Avv. Penalisti pag. 101

Sommario

Studio Caraccioli

pag. 103

Studio Legale Padovani

pag. 107

Studio Legale Annunziata

pag. 111

Diritto Ambientale

Studio Legale Cimino & Partners

pag. 117

Diritto Amministrativo

Massimo Malena e Associati

pag. 123

AG Studio Legale

pag. 125

Studio Grassi

pag. 127

Anselmi & Associati Law Lab

pag. 129

Scalia & Partners

pag. 133

Diritto bancario & fintech

Studio Elled, Scordino-De Bellis

pag. 137

Lavoro & Diritto del Lavoro

ST Labour Studio Legale

pag. 143

Studio Legale Piacci Petracca

pag. 147

Studio Domenico Fortunato

pag. 151

Studio Maragno & Tono

pag. 153

Sommario

 Studio Legale Scisca	pag. 157
<i>Diritto delle Assicurazioni</i>	
 FGA - Ferraro, Giove e Associati	pag. 163
<i>Responsabilità medica</i>	
 Studio Scalise	pag. 169
Le Fonti Top HR 50 2024	pag. 175
CEO Summit I Protagonisti del 2024	pag. 189

Imprese

Leadership

 Metlac	pag. 195
 Baraclit	pag. 199
 New Time SPA	pag. 205
 Officine OMS	pag. 207
 Europa Factor & Credit Factor	pag. 211

Industria 4.0 & Sostenibilità

 F-engineering Consulting s.r.l.	pag. 221
---	----------

Sommario

Insurance

 Generali Italia	pag. 229
 Credemvita	pag. 233
 Clems srl	pag. 237

Welfare

 Poste Welfare Servizi	pag. 245
---	----------

Tecnologia

 Penta System S.r.l.	pag. 253
 Algòmera	pag. 257

Pharma

 VISUfarma S.p.A.	pag. 263
--	----------

Mobilità

 Alphabet	pag. 269
--	----------

Marketing

 Maurizio Mazzarelli	pag. 277
---	----------

CEO Summit

Marketing	pag. 280
Index	pag. 281

“Valorizziamo i Brand
a livello aziendale e personale,
attraverso la nostra business community
di oltre 10,5 milioni di persone”

 Chi siamo

Le Fonti

Nata nel 2004, Le Fonti è la media company che segue e racconta l'evoluzione dei mercati e dei business nei diversi settori attraverso un sistema di comunicazione e informazione complesso e focalizzato.

Grazie a team redazionali specializzati, vengono redatti articoli e news sul network Le Fonti, con lo scopo di soddisfare la voglia di conoscenza e di approfondimento della nostra community sugli argomenti più recenti.

La nostra piattaforma conta una business community di oltre 10,5 milioni di persone, in oltre 125 paesi, fra cui business leader, manager ed investitori. Ci impegniamo costantemente a portare la comunicazione dei clienti ad un livello superiore caratterizzato in primis dalla valorizzazione del brand. Un approccio che portiamo avanti sui nostri magazine, sulle nostre piattaforme e sui nostri numerosi siti andando a differenziare le attività a seconda delle comunità di riferimento. La nostra comunità di imprese è la prima in Italia nell'economia nazionale per numero e qualità dei protagonisti.

Le nostre Comunità

Comunità Business

(le prime in Italia per imprenditori, manager, imprese ed economia)

Comunità di CEO

(le prime in Italia per numero e dimensioni)

Comunità di CEO Internazionali

(tra le principali comunità internazionali indipendenti, con eventi globali nei principali centri finanziari: Singapore, Hong Kong, Dubai, New York, Londra, Milano)

Comunità Insurance

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni)

Comunità Pharma

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni)

Comunità Sostenibilità

(tra le prime in Italia per numero e dimensioni)

Comunità di Innovazione e Tecnologia

(tra le prime in Italia per numero e dimensioni)

Comunità di Avvocati

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni, sia per i grandi studi legali che per le realtà protagoniste)

Comunità di Avvocati Penalisti

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni, in tutte le specializzazioni del diritto penale)

Comunità di Diritto del Lavoro

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni, in tutte le specializzazioni del diritto del lavoro, avvocati giuslavoristi e consulenti del lavoro)

Comunità Risorse Umane

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni)

Comunità Operazioni Straordinarie

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni, sia per M&A che per Restructuring e Insolvency)

Comunità di Fiscalisti

(#1 la prima in Italia per numero e dimensioni, sia per fiscalità nazionale che internazionale)

Comunità del Marketing

(le prime in Italia per numero, dimensioni e qualità dei protagonisti)

Comunità dell'Asset Management

(tra le prime in Italia per storia, numero e dimensioni oltre per la qualità e ruolo dei protagonisti. L'unica in Italia ad essere indipendente e internazionale)

Ma cos'è una comunità Le Fonti?

Tutta l'industria dello specifico settore che ogni giorno sente la nostra redazione specializzata, viene ai nostri eventi, viene ai nostri summit, partecipa alle serate di premiazione, è presente nei nostri quotidiani online, è presente nei nostri spazi editoriali, è presente nelle nostre interviste e incontri televisivi e radiofonici, è presente nei numerosi aperitivi periodici e tavole rotonde a porte chiuse. Inoltre la nostra comunità ha una giuria ad hoc per le premiazioni e un comitato scientifico.

La business community che partecipa periodicamente ai nostri eventi è composta dai decision maker nella comunità finanziaria ed economica. Il 20% delle società Fortune500 sono nostri clienti. Ai Le Fonti Awards® si affiancano eventi globali di elevatissimo standing e networking profilato come i Le Fonti CEO Summit che prevedono tavole rotonde sia di CEO e Top Executive, finalisti e vincitori del Premio, sia di multinazionali Fortune500 che di imprese di eccellenza locale dalla crescita elevata e sviluppo sostenibile. Le Fonti Awards® Italy fa parte dei premi internazionali Le Fonti Awards®, pertanto ogni vincitore oltre ad avere il massimo di visibilità istituzionale a livello nazionale, potrà godere di una importante esposizione mediatica a livello globale presso la comunità degli investitori, in tutte le città dove il Premio è presente: New York, Hong Kong, Singapore, Londra e molti altri centri finanziari globali. Proprio a Dubai nell'ultima edizione il fatturato complessivo delle aziende partecipanti è stato di oltre 6 trilioni di dollari, ovvero tre volte il PIL italiano.



Paola Severino *

*Ex Ministro della Giustizia
della Repubblica italiana*

Bisogna raccontare alle ragazze le storie delle donne che sono riuscite a realizzare i propri sogni e la propria professionalità, e che possono essere di esempio e di incoraggiamento per le altre: più le donne si rendono autonome e indipendenti, più la reazione degli uomini, anziché essere quella dell'apprezzamento, può essere quella dell'aggressività.

Il caso di Giulia Cecchettin, uccisa alla vigilia della sua laurea, è emblematico.

Non dobbiamo stancarci di ripetere qual è il mezzo culturale indispensabile per prevenire la violenza sulle donne: tutti dobbiamo essere guardiani.

Le Fonti Legal – Novembre 2024





Antonio * La Lumia

Presidente Ordine Avvocati Milano

“ Le più recenti normative, come il nuovo codice della crisi, hanno iniziato a eliminare termini come ‘fallimento’.

È fondamentale un cambiamento culturale, affinché la crisi non sia percepita come un punto di arrivo, ma come un’opportunità per ripartire.

Il nostro Organismo rappresenta proprio questo concetto e testimonia la funzione sociale dell’avvocatura.

L’ordine degli avvocati di Milano è sempre al fianco delle cittadine e dei cittadini, nel senso di comunità.

Abbiamo l’importantissima funzione sociale dell’avvocatura che si esplica anche attraverso iniziative come quelle dell’Organismo di composizione.

Carlo Nordio *

Ministro della Giustizia
della Repubblica italiana

L'Intelligenza Artificiale non è intelligenza creativa: piuttosto, la sua creatività esiste solo nella misura in cui i suoi algoritmi incorporano una serie di variabili che possono simulare, ma non equivalere, al vero pensiero creativo. L'IA costituirà un valido aiuto per l'esprit de géométrie del giudice, ma non ne sostituirà mai le qualità fondamentali: il buon senso, l'umiltà, lo sforzo di comprendere l'animo umano.

Il ruolo del giudice non consiste semplicemente nel conoscere la legge e nell'adattarla a un caso specifico. Implica anche la ricostruzione degli eventi da una prospettiva sia materiale che psicologica.

In questo campo l'Intelligenza Artificiale dovrà sempre essere non solo controllata ma anche integrata dall'intelligenza umana.

Non dobbiamo quindi temere questo nuovo sviluppo, ma gestirlo e, pur consapevoli dei grandi pericoli che comporta, dobbiamo trasformarlo in un'opportunità.

Le Fonti Legal – Novembre 2024





Pasquale Stanzone *

Presidente del Garante
per la protezione dei dati personali

“ La più accentuata esposizione online delle nostre vite ha mutato, parallelamente, la stessa generale percezione della vulnerabilità informatica: secondo uno studio del Censis, il 56,6% degli italiani teme, oggi, di subire violazioni della propria sicurezza informatica più del libero accesso alla rete da parte dei minori (54,7%), della dipendenza dal web (23,7%) e di essere vittima di hater (22%).

La protezione dati, oggi, ha anche questo compito: costruire e promuovere la civiltà digitale, quale vero obiettivo di un'innovazione che non sia regressiva sul piano dei diritti e delle libertà.

Un obiettivo per il quale è necessaria la collaborazione di tutti: è la grande sfida che lanciamo alle istituzioni, ai cittadini, alle imprese.

In una parola al Paese tutto, nella sua vocazione più autenticamente europea, perché lo straordinario diritto che il Garante tutela è un patrimonio, inestimabile, di ciascuno.

Marta Cartabia *

Ex Ministro della Giustizia
della Repubblica italiana

“ La democrazia ha dentro di sé una naturale vocazione alla competizione fra soggetti diversi: un governo democratico nasce da una competizione elettorale; presuppone un agonismo tra soggetti che hanno visioni del mondo differenti.

A questi fattori si può aggiungere forse anche uno smarrimento dello scopo principe della politica, che è la costruzione di progetti per l'interesse generale, e non soltanto per l'affermazione della propria parte.

Il punto di crisi fondamentale è questa incapacità di confrontarsi sui contenuti e di costruire progetti comuni, pur partendo da posizioni diverse.

”

È sempre più diffusa la situazione di Paesi che fanno molta fatica a formare dei governi. Guardando fuori dall'Italia, vediamo la Spagna, la Polonia, Israele — già prima della guerra —, la Germania, il Belgio... C'è una grande difficoltà a stare insieme.

È una questione culturale e sociale, prima che politica, ma, senza il riconoscimento del valore dell'altro per la costruzione comune, la democrazia non sta in piedi.

”

Le Fonti Legal – Aprile/Maggio 2024





“ Open and embedded insurance: si tratta di due modelli piuttosto recenti e dei quali si parla molto. E nonostante ciò, notiamo che c'è un certo dicono gap di conoscenza su cosa in realtà questi modelli sono, a partire dalle definizioni. [...]”

Open insurance riguarda l'accesso e la condivisione di dati insurance related tra le persone e le aziende che, diciamo, sono le proprietarie dei propri dati, le compagnie di assicurazioni e terze parti. Quindi creazione di dati e accesso e condivisione di questi dati. [...]

Mentre per quanto riguarda l'**embedded insurance**, non c'è una definizione universalmente riconosciuta. Noi all'osservatorio definiamo l'embedded insurance come collaborare con brand non assicurativi, quindi con aziende appartenenti a diversi mercati. Quindi, collaborare con brand non assicurativi per consentire a questi brand di offrire ai loro clienti prodotti e servizi assicurativi. [...] Anche se il concetto di embedded insurance è piuttosto recente, in realtà il modello sottostante non è un modello nuovo e sconosciuto, in quanto le compagnie di assicurazioni da decenni, forse da un secolo e mezzo, offrono o cercano di offrire i loro prodotti tramite canali alternativi.

Yuri Poletto

Founder Open & Embedded Insurance Observatory



“ Cosa fanno le **compagnie italiane**? Le compagnie italiane nell'ultimo anno si sono focalizzate al proprio interno. Meno verso l'esterno in termini di investimenti, di lavoro, partnership con **attori innovativi**. In realtà, sono tornate da una parte a valorizzare gli investimenti del passato e ulteriormente a migliorare i processi interni.”

Queste sono le dichiarazioni delle compagnie assicurative italiane: il 79% si focalizza sui processi interni e processi legati a questo elemento. Perciò abbiamo visto da una parte la componente di domanda, pronta, disponibile, quando l'innovazione funziona la fruisce e anche predisposta a abilitare servizi innovativi e fruirle.

Dall'altra parte, coerentemente anche con le caratteristiche del settore, un'offerta, un'innovazione che in questo momento sta sentendo in maniera forte il contesto attuale ma che ha questo **potenziale da sfruttare** e in questo momento non è completamente sfruttato.

Filippo Maria Renga

Direttore Osservatorio Fintech & Insurtech Politecnico Milano



“ La figura di un dirigente moderno, di un **manager moderno**, è complessa e molto articolata [...], per cui è difficile anche farne una definizione univoca. Se volessimo trovarne una che gli si avvicini un po', potremmo pensare al **motore del cambiamento**.

In realtà, in questo momento forse deve essere soprattutto quello. Perché è un concetto che tiene insieme due cose: da un lato diciamo il **ruolo di guida** che un dirigente, che un manager, storicamente ha sempre avuto, e dall'altro anche la **capacità trasformativa** che invece in questo momento è particolarmente richiesta, anche perché il contesto cambia velocemente, anche le sfide manageriali cambiano velocemente.

Massimo Sabatini
Direttore Generale Fondirigenti



“ **Perché si cambia?** Sicuramente si cambia per gli aspetti economici, ma si cambia anche per quello che non si trova e quello di cui si è meno soddisfatti. Quindi le opportunità di crescita e, lasciatemi dire incredibilmente per me, la distanza a casa-lavoro: è un tema tutto italiano, tuttavia emerge.

La **flessibilità del lavoro** e una posizione lavorativa allineata alle mie **passioni** ai miei **interessi**: questo anche è un dato, credo, che porti a qualche considerazione. Questo porta al tema dello **smart working**. Nel campione che abbiamo intervistato, abbiamo una quota di smart worker che è del 36%. Non saprei dirvi se è alta o se è bassa in assoluto, sicuramente si è ridotta rispetto agli anni precedenti.

È interessante vedere come abbiano comunque una quota prevalente di persone che applicano lo smart working nel modo che però io credo anche sia quello più diffuso, fino al 50% del proprio tempo.

Simone Pizzoglio
Head of Finance & Utilities BVA Doxa





Mondo Legale
e Professionale |





Corporate M&A | 



Tra le principali
**COMUNITÀ PER ATTUALITÀ,
ECONOMIA, FINANZA
E INVESTIMENTI**

*Tra le più importanti per operazioni
straordinarie, M&A, Restructuring &
Insolvency e crisi d'impresa*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata



Carlo
Croff



Carlo Croff

Partner - Chiomenti

Carlo Croff assiste clienti italiani e stranieri in materia di **Corporate M&A**, di **banche, assicurazioni** e altri **soggetti vigilati** e di **immobiliare**, con particolare focus su diritto societario, fusioni e acquisizioni, joint venture, private equity, disciplina di vigilanza, compliance e organizzazione interna, regole prudenziali e di comportamento, contratti commerciali dei soggetti vigilati, fusioni, acquisizioni.

Si occupa di operazioni straordinarie dei soggetti vigilati, acquisizioni e vendite di immobili, società e portafogli immobiliari, asset management immobiliare e operazioni dei fondi comuni di investimento immobiliare.



Francesco
Gianni



Francesco Gianni

Socio Fondatore - Gianni & Origoni

Considerato tra i *massimi esperti a livello italiano ed europeo di M&A e finanza strutturata*, Francesco Gianni ha seguito alcune fra le principali operazioni di questo genere in Italia, tra cui la *ristrutturazione di Telecom-Olivetti, la vendita di Pagine Gialle, la vendita di Fiat Avio*.

Francesco Gianni è uno dei *fondatori di Gianni & Origoni* ed è il *Senior Partner responsabile del Dipartimento Corporate/M&A* dello studio.

È autore di numerose pubblicazioni e relatore a convegni e seminari nazionali e internazionali nei settori del diritto commerciale, societario e bancario. È membro dell'*Ordine degli Avvocati di Roma* e del *New York Bar*. Già *Presidente di Southwestern Institute for International and Comparative Law*, è attualmente *co-Presidente del Senior Lawyers' Committee* dell'*International Bar Association (IBA)*.

Le sue aree di attività comprendono: diritto societario, fusioni e acquisizioni, diritto bancario e finanziario, desk Turchia.



Roberto
Cappelli



Roberto Cappelli

Partner - Studio Legale Cappelli RCCD

Considerato tra i migliori specialisti in Corporate e M&A, Roberto Cappelli assiste società private e pubbliche e istituzioni finanziarie, italiane e straniere, nonché fondi di private equity, in materia di diritto societario, ivi incluse la costituzione e la gestione di società, ed in particolare di joint venture.

Segue abitualmente operazioni di fusione, scissione ed acquisizione, anche mediante trasferimento di azioni o di partecipazioni, di aziende o rami d'azienda. Siede nei Consigli di Amministrazione di importanti società, quotate e non. Inizia la sua carriera nello Studio Legale Graziadei (1989 – 1995), per poi passare in Grimaldi e Associati in associazione con Clifford Chance fino al 2002.

Dal 2002 al 2011 svolge la sua attività nello Studio Legale Grimaldi e Associati per poi spostarsi nello Studio Legale Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners dove rimane fino al 2020.
In questo stesso anno entra in Cappelli RCCD come name partner.



Sergio
Erede

Sergio Erede

Fondatore - BonelliErede

È considerato tra i massimi esperti in Italia in materia di diritto societario e fusioni e acquisizioni. La sua attività si concentra nelle maggiori operazioni finanziarie di M&A in Italia e in numerosi importanti procedimenti contenziosi. Agli inizi della sua carriera ha collaborato con Hale & Door a Boston, e successivamente con Sullivan & Cromwell a New York.

Dal 1965 al 1969 ha diretto l'ufficio legale di IBM Italia. Nel 1969 ha fondato lo studio Erede Bianchi, poi diventato Erede e Associati nel 1995, noto per la sua attività di M&A e Capital Markets e del relativo Contenzioso. Nel 1999 ha fondato, insieme con Franco Bonelli e Aurelio Pappalardo, lo studio legale Bonelli Erede Pappalardo. Ha seguito le maggiori operazioni italiane di Corporate M&A nei settori: alimentare, bancario, GDO, editoria, energia, infrastrutture, lusso, telecomunicazioni, trasporti.



Gianluigi
Serafini



Gianluigi Serafini

Svolge l'attività di avvocato nell'ambito del diritto di impresa da oltre 40 anni, attualmente è equity partner di Grimaldi Alliance uno studio internazionale che opera in oltre 60 giurisdizioni ed è presente in nove città italiane, in particolare è responsabile e coordina le sedi di Bologna e Rimini.

Nella sua attività ha maturato una significativa esperienza nel settore corporate con particolare attenzione al mondo M&A ed al Capital Market; in tali settori ha seguito operazioni di rilevanza nazionale ed internazionale.

Operando anche scientificamente nel mondo delle imprese di famiglia ha consolidato una practice nell'ambito del passaggio generazionale, anche utilizzando strumenti innovativi atti a facilitare il mantenimento dei valori, non solo economici, dell'impresa di famiglia nel tempo; così come in ambito governance ha contribuito a definire strutture a livello di family governance oggi considerate dei modelli di riferimento. Occupandosi di governance ha approfondito le tematiche ESG in cui è spesso relatore in convegni ed è autore di numerose pubblicazioni. L'esperienza professionale si è arricchita con le conoscenze maturate in una consolidata e

pluriennale attività di componente del board, anche con funzioni di Presidente di numerose società anche multinazionali, ivi inclusi istituti bancari di rilevanza nazionale e società di gestione del risparmio. Ha altresì ricoperto la carica di amministratore indipendente, di membro/Presidente di Comitati Endoconsiliari in ragione delle specifiche conoscenze dei processi di Compliance e delle tematiche ESG.

È stato altresì componente di Collegi Sindacali anche con la carica di Presidente, nonché Presidente di Comitati Consultivi di fondi di investimento.

Dal 2023 è Direttore Esecutivo dell'Open Program "Sistemi e Pratiche di Governance delle Imprese di Famiglia" presso la Bologna Business School (BBS).

Nel 2020, 2022 e 2024 Forbes lo ha inserito fra i migliori 100 professionali italiani, nel 2022 We Wealth lo ha classificato fra i Top 200 advisor, nel 2023 è stato inserito nel Top 50 Libro d'Oro delle eccellenze nel settore Capital Market, ha ricevuto numerosi awards come Miglior Professionista dell'Anno 2023/2024 nell'ambito Corporate e Capital Market.

Su quali progetti si è concentrato nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il 2024 è stato un anno di svolta nella mia attività professionale in quanto con il mio team di Bologna sono entrato in Grimaldi Alliance di cui sono divenuto il responsabile delle sedi di Bologna e Rimini. Portare l'insieme delle mie esperienze nel settore corporate e capital market in un importante studio internazionale ha significato abbracciare un nuovo percorso di crescita professionale con un focus sempre più attento alle tematiche di internazionalizzazione dell'impresa. Professionalmente mi sono concentrato sul mondo del Family Business e della governance dell'impresa di famiglia cercando di costruire un progetto sul territorio unitamente alla comunità finanziaria che faccia cultura di impresa.

Quali sono i suoi obiettivi per i prossimi anni?

L'obiettivo è quello di far crescere il modello Grimaldi Alliance che cerca di affermare a livello internazionale uno studio italiano, mantenendo una grande attenzione al rapporto con il territorio in cui è ubicato il cuore produttivo del paese.

“Per riconfermare da 3 annualità il suo elevato grado di expertise nel settore M&A, all'interno del quale ha saputo porre l'accento sulle sempre più attuali tematiche ESG.

Per aver raggiunto un ruolo di primo piano nelle pratiche relative ai passaggi generazionali.



GIANLUIGI SERAFINI



Studio Rappazzo

Lo Studio Legale Rappazzo, fondato nel 1957 dall'Avv. Antonio Rappazzo, offre consulenza ed assistenza ad aziende italiane e straniere in tutti i settori del diritto civile, societario e commerciale.

È composto da 30 avvocati dislocati nelle due sedi di Roma e di Milano. L'alto livello di competenza, di specializzazione, una solida conoscenza del mondo economico, finanziario ed imprenditoriale e la dinamicità dei suoi Avvocati consentono di fornire ai clienti un'ampia gamma di servizi legali e commerciali e una qualificata assistenza sia giudiziale che stragiudiziale. Negli ultimi 10 anni gli Avvocati Giuseppe Rappazzo ed Andrea Centofanti hanno sviluppato le divisioni:

- Corporate M&A, con realizzazione di operazioni straordinarie di ristrutturazione e M&A ad alto livello di complessità;
- Banking and Finance con la predisposizione e negoziazione di contratti di finanziamento concessi da banche a supporto

“ Per l'operato e i numerosi casi di successo nelle loro expertise di riferimento:
DIRITTO COMMERCIALE E SOCIETARIO.
Per continuare a spiccare nel settore Corporate M&A, offrendo un'assistenza completa e competente nell'ambito di importanti acquisizioni societarie.”

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 lo Studio si è focalizzato su operazioni di Restructuring con accordi di ristrutturazione dei debiti di grandi imprenditori e con l'applicazione delle norme contenute nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza e con le criticità dovute al coordinamento della nuova legge con la vecchia legge fallimentare.

Sempre nel 2024 si è particolarmente sviluppato il settore Banking and Finance.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

L'obiettivo ambizioso per i prossimi anni è quello di costituire una divisione di finanza strutturata ivi inclusa Securitisation e Asset Financing. Lo Studio nel prossimo biennio ha in animo di aprire una sede a Londra ove poter sviluppare, anche con il sistema anglosassone, la divisione di finanza strutturata.

Una sfida importante che l'avvocato Andrea Centofanti vuole portare avanti per la crescita e lo sviluppo dello Studio.





PSP Legal

PSP Legal è uno studio legale multidisciplinare che si distingue per l'eccellenza giuridica e l'approccio personalizzato. Con un team altamente qualificato, lo Studio offre una gamma completa di servizi legali su misura, ponendo al centro il supporto alle imprese.

Il focus principale dello Studio è la consulenza d'impresa, con un forte orientamento internazionale. PSP Legal supporta aziende italiane e straniere nella gestione di operazioni straordinarie, governance societaria, questioni transnazionali, contrattualistica e contenziosi internazionali.

PSP Legal vanta una consolidata esperienza in M&A e Private Equity. Il Dipartimento Corporate, diretto dall'avvocato Michele Feltrin, socio fondatore dello Studio, guida le imprese in operazioni di fusione, acquisizione, scissione e riorganizzazione aziendale, dalla due diligence alla negoziazione contrattuale, fino alla chiusura dell'operazione, lavorando a stretto contatto con advisor finanziari e consulenti fiscali.

Lo studio rappresenta un punto di riferimento per le imprese che operano in mercati globali, offrendo soluzioni giuridiche innovative

e un'assistenza legale precisa e costante. Una delle caratteristiche distintive di PSP Legal è infatti l'approccio internazionale, che consente allo Studio di supportare efficacemente clienti italiani e stranieri in un contesto economico sempre più globalizzato.

Grazie a una pluriennale esperienza e a una rete consolidata di partner in Europa, Asia, Medio Oriente e Americhe, lo Studio è in grado di offrire assistenza su questioni internazionali complesse, dalla gestione di operazioni cross-border, alla redazione e negoziazione di contratti transnazionali, sino alla risoluzione di controversie in ambito internazionale, garantendo un servizio integrato e coerente con le normative locali.

L'assistenza dello Studio è rafforzata dalla possibilità di corrispondere in italiano, inglese, francese, spagnolo, arabo e cinese, rendendolo PSP Legal un partner affidabile per aziende di tutto il mondo.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Abbiamo gestito un numero significativo di operazioni di M&A, soprattutto in ambiti tecnologici e industriali. Una delle principali criticità riscontrate in queste operazioni è stata l'evoluzione della due diligence, che è diventata più complessa e articolata in particolare per quanto riguarda la compliance normativa e la valutazione degli asset immateriali, come proprietà intellettuale e dati aziendali, che, data la loro crescente importanza strategica specie in ambiti tecnologici, ha richiesto un'analisi approfondita.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Implementare la digitalizzazione delle procedure interne e le piattaforme di LegalTech per offrire un supporto più rapido e personalizzato. In particolare, abbiamo avviato una partnership strategica con R-Tree Technologies, leader nelle soluzioni tecnologiche avanzate. Questo progetto ci permetterà di utilizzare strumenti innovativi per ottimizzare le analisi contrattuali, la due diligence e la gestione documentale in genere, migliorando sensibilmente l'efficienza e l'accuratezza dei nostri servizi legali.





Massimo
Di Terlizzi



Pirola Pennuto Zei & Associati

Pirola Pennuto Zei & Associati è uno Studio professionale indipendente, leader nella consulenza fiscale e legale. Nato come associazione professionale negli anni '80, lo Studio nel tempo ha ampliato le proprie aree di specializzazione con l'obiettivo di porsi come punto di riferimento nel panorama dei servizi professionali integrati a livello nazionale e internazionale.

Lo Studio ha fatto della qualità del servizio il proprio carattere distintivo, avvalendosi dell'esperienza e dell'elevata professionalità degli oltre 600 professionisti che, integrando competenze tecniche e specialistiche, garantiscono una vasta tipologia di servizi nelle discipline fiscali, societarie e legali in un'ottica multidisciplinare, con il supporto di metodologie avanzate e di una fitta rete di corrispondenti.

Pirola Pennuto Zei & Associati opera attraverso le 10 sedi italiane (Milano, Roma, Torino, Bologna, Padova, Verona, Napoli, Brescia, Parma e Firenze) e gli uffici di Londra, Pechino, Shanghai e Hong Kong, ed è presente nei principali

“Pirola Pennuto Zei & Associati, tra i leader in Italia nel settore del Corporate e M&A, è un'organizzazione professionale che, con competenze multidisciplinari di carattere legale e fiscale al servizio di clientela italiana e multinazionale, opera nei diversi settori di mercato avvalendosi di professionisti riconosciuti per le competenze e capacità professionali sia in Italia sia all'estero.”

mercati esteri grazie a consolidati rapporti di collaborazione con primari network internazionali.

In Italia e all'estero, lo Studio affianca oltre 4.500 clienti, costituiti da società di capitali italiani, filiali di gruppi esteri multinazionali e persone fisiche top executive. Grazie alle competenze e conoscenze maturate in un'ampia gamma di settori ed aree geografiche, lo Studio è in grado di cogliere in modo efficiente e rapido le richieste dei clienti e di comprenderne il business e le necessità.

Massimo Di Terlizzi, Senior Partner e Chairman di Pirola Pennuto Zei & Associati, vanta consolidata esperienza e specializzazione in materia di Corporate M&A, diritto tributario e commerciale, nonché nell'ambito di ristrutturazioni societarie. Massimo Di Terlizzi è un punto di riferimento del settore Corporate M&A e negli ultimi anni si è distinto in numerose operazioni di M&A riguardati molte società mid-market operanti in molteplici settori.



Operazioni Straordinarie





Valeria
Di Lenardo

Nicola Maria
Artese



 Operazioni Straordinarie

Studio Artese & Partners Commercialisti

Lo Studio Artese & Partners Commercialisti, fondato quasi novant'anni fa, è un punto di riferimento nel panorama professionale bolognese e nazionale, grazie alla sua lunga tradizione di esperienza e competenza. Specializzato nell'assistenza fiscale, contabile e societaria, lo studio ha sviluppato una solida reputazione per l'affidabilità, l'approccio personalizzato e l'attenzione al cliente.

Il team di Artese & Partners è composto da professionisti altamente qualificati, in grado di offrire consulenza su una vasta gamma di tematiche, tra cui la gestione fiscale e contabile ordinaria, la pianificazione patrimoniale e la consulenza alle PMI, liberi professionisti e privati.

Particolare attenzione viene dedicata alle operazioni straordinarie, come fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni aziendali, in cui lo studio vanta una specifica competenza. Grazie alla lunga esperienza, Artese & Partners è in grado di gestire queste operazioni con un approccio strategico, garantendo soluzioni efficaci e personalizzate per ogni tipo di esigenza.

Con quasi un secolo di attività, Artese & Partners ha consolidato una clientela diversificata e affezionata, frutto di un approccio impronta-

to sulla fiducia reciproca, sull'ascolto delle esigenze specifiche e su una consulenza sempre mirata al risultato. Lo studio si distingue per la capacità di offrire soluzioni concrete e tempestive, supportando i propri clienti in ogni fase del loro percorso, dal primo avvio di attività alla gestione delle complessità più articolate. Grazie alla continua formazione e all'aggiornamento delle proprie competenze, Artese & Partners rimane un punto di riferimento nel panorama della consulenza aziendale e fiscale di Bologna.



Studio Valentini & Associati

Lo Studio Valentini & Associati ha costruito in questi 40 anni una storia di crescita costante e di innovazione continua. Fondato nel 1980 a Recanati da Roberto Sanzio Valentini, lo Studio è nato con una visione chiara: diventare un partner di riferimento nella consulenza commerciale e legale, partendo da una solida base di servizi contabili e fiscali e da una rete strutturata di professionisti specializzati in diversi ambiti.

Un momento cruciale della nostra evoluzione è stato sicuramente il passaggio generazionale del 2006, quando, all'età di 24 anni, ho raccolto con determinazione il testimone di mio padre, scomparso prematuramente. Questa transizione ha segnato l'inizio di una profonda trasformazione dello Studio, caratterizzata da tre elementi chiave: l'implementazione di un innovativo modello di lavoro in team, la digitalizzazione completa dei processi e della documentazione fiscale, l'espansione delle competenze consulenziali per rispondere alle crescenti sfide del mercato.

I risultati di questo percorso faticoso ma anche stimolante sono tangibili. Oggi assistiamo un portafoglio diversificato di clienti, dalle PMI alle grandi imprese, offrendo servizi che spa-

ziano dalla consulenza fiscale alla pianificazione strategica, dal diritto societario all'internazionalizzazione. La nostra crescita si è tradotta in un incremento significativo sia del personale qualificato che del volume d'affari, con una presenza ora consolidata non solo nelle Marche ma anche in altre regioni italiane.

Ciò che ci distingue è l'approccio proattivo alla consulenza. "Anticipare i tempi e le soluzioni" non è solo il nostro motto, ma fa parte del DNA dello Studio. Questo si traduce in un monitoraggio costante delle evoluzioni normative e di mercato, permettendoci di offrire ai clienti soluzioni tempestive ed efficaci prima che le criticità si manifestino. La nostra filosofia si basa su tre pilastri fondamentali: eccellenza professionale, innovazione tecnologica e attenzione personalizzata al cliente.

Guardando al futuro, continuiamo a investire nella formazione continua del nostro gruppo e nell'implementazione di soluzioni tecnologiche all'avanguardia, sicuramente utilizzando l'intelligenza artificiale, pur mantenendo sempre al centro la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel corso del 2024 ci siamo concentrati sul processo di digitalizzazione dello Studio, con particolare attenzione all'integrazione dell'intelligenza artificiale nelle attività quotidiane legate agli adempimenti fiscali e contabili.

L'obiettivo è stato quello di ottimizzare i flussi di lavoro, riducendo il margine di errore e migliorando la tempestività delle elaborazioni, consentendo ai nostri professionisti di concentrarsi su attività a più alto valore aggiunto per il cliente. Questa trasformazione ha comportato alcune criticità, tra cui la necessità di una fase di adattamento del personale e l'integrazione dei nuovi strumenti con i sistemi già in uso.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

L'introduzione dell'intelligenza artificiale nel 2024 ha rappresentato un primo passo importante, ma nei prossimi anni puntiamo a potenziare e ottimizzare ulteriormente l'integrazione tecnologica nei processi operativi dello Studio andando a coprire tutte le aree della consulenza per anticipare le richieste dei clienti e del mercato.





**Restructuring
& Insolvency** | 



Mauro
Battistella



CMS Adonnino Ascoli & Cavarasola Scamoni

L'avv. Mauro Battistella, laureato con lode presso l'Università degli Studi di Milano, è partner dello studio legale internazionale CMS dal 2009; in precedenza, è stato partner di Baker & McKenzie, con il quale ha collaborato per 10 anni. Lavorando da sempre nell'ambito di studi internazionali, ha potuto fruire di esperienze all'estero, grazie alle quali ha acquisito conoscenza dei mercati mondiali e competenza nella gestione delle operazioni cross border. Noto per la sua vasta esperienza nel diritto commerciale, societario e fallimentare, è una figura di spicco nel panorama legale. Ha collaborato con importanti clienti a livello globale, offrendo consulenza specialistica nelle aree di sua competenza. L'avv. si distingue per il suo approccio innovativo e pragmatico, che gli consente di affrontare le sfide legali più complesse. La sua consulenza è particolarmente apprezzata nei casi in cui la sua visione globale, combinata con una profonda conoscenza delle peculiarità locali, è il valore aggiunto per il cliente. Si occupa principalmente di operazioni di M&A, distressed M&A, consulenza alle aziende e ristrutturazioni aziendali. Sotto quest'ultimo profilo, ha acquisito una significativa esperienza sul campo avendo fornito assistenza a fallimenti, amministrazioni straordinarie e procedure di

concordato in oltre 150 procedure concorsuali, frequentemente quale avvocato nominato dal Tribunale specialmente in situazioni nelle quali era necessario procedere alla gestione interinale dell'azienda e alla sua alienazione in funzionamento.

Negli anni ha costruito un'ampia rete di contatti internazionali, permettendo di gestire transazioni che coinvolgono più giurisdizioni con efficienza e precisione. Particolarmente apprezzati dai clienti sono la significativa competenza tecnica, l'approccio pragmatico alla gestione delle negoziazioni anche grazie all'esperienza pratica acquisita in quasi 30 anni di lavoro, unitamente alla disponibilità costante e al metodo problem solving. È riconosciuto per la sua capacità di mediazione e risoluzione dei conflitti, spesso chiamato a intervenire in negoziazioni complesse dove la sua abilità nel trovare soluzioni equilibrate risulta determinante per il successo dell'operazione. Grazie alla sua profonda comprensione dei settori in cui operano i suoi clienti, offre consigli strategici che vanno oltre il mero aspetto legale.

L'avv. Battistella viene spesso chiamato a relazionare a seminari e corsi di formazione in materia di diritto fallimentare, ristrutturazioni e societario.

“Per lo straordinario contributo e la dedizione dimostrata nel settore Restructuring & Insolvency. Per la profonda conoscenza delle normative e delle procedure che gli hanno consentito di gestire con successo numerosi casi complessi.”



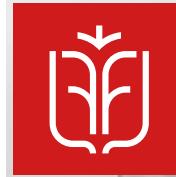
Lener Morrone & Partners Studio Legale

Lo Studio legale Lener Morrone & Partners nasce dall'unione tra gli studi legali fondati dai due titolari all'inizio degli anni '90. Lo Studio opera, in via prevalente, nei settori della crisi d'impresa, del diritto societario, degli appalti e dei pubblici servizi, dell'ambiente e dell'energia, prestando assistenza stragiudiziale e giudiziale, anche in sede arbitrale.

Il Prof. Avv. Giorgio Lener, in particolare, cassazionista dal 2003, è Professore ordinario di Istituzioni di diritto privato presso il Dipartimento "Management e Diritto" dell'Università degli studi di Roma "Tor Vergata" dall'a.a. 2006-07 ed è Professore a contratto di Istituzioni di diritto privato presso il Dipartimento "Impresa e Management" dell'Università degli studi di Roma "LUISS Guido Carli" dall'a.a. 2021-22.

È stato Commissario giudiziale del concordato preventivo della società concessionaria del servizio di trasporto pubblico della città metropolitana di Roma, di cui è stata decretata la chiusura nel novembre 2023, a seguito della piena e tempestiva esecuzione. È attualmente Commissario giudiziale del concordato preventivo della società concessionaria del servizio di trasporto pubblico della città di Imperia e della relativa

“Per la sua straordinaria competenza e dedizione. Per la consulenza e assistenza legale di altissimo livello, offrendo soluzioni innovative e sostenibili. L'integrità e la capacità di affrontare con professionalità ogni sfida lo hanno portato a risultati significativi nel Settore.”



Studio Trapanese



Studio Trapanese

Lo Studio Trapanese STP, associazione professionale di Dottori Commercialisti, rappresenta un'eccellenza nella consulenza aziendale, tributaria, societaria e contabile, coniugando rigore metodologico e innovazione. Fondato nel 2016 dai dottori Marco Trapanese e Mauro Sebastianelli, lo Studio ha consolidato la propria autorevolezza sviluppando soluzioni ad alto valore aggiunto per le imprese.

Fin dall'inizio, lo Studio ha adottato un approccio evidence-based, basato sull'analisi delle variabili normative ed economiche che influenzano la gestione aziendale. L'impiego di metodologie avanzate di pianificazione strategica e ottimizzazione fiscale consente soluzioni su misura, orientate alla sostenibilità finanziaria e alla creazione di valore nel lungo periodo.

Nel 2018, lo Studio si è trasformato in Società tra Professionisti (STP), assumendo la denominazione attuale, ottimizzando i processi di governance interna e accrescendo la reattività operativa in un contesto economico complesso. Lo Studio assiste PMI e grandi gruppi societari nei settori industriale, commerciale, finanziario e di erogazione di servizi. Le competenze includono consulenza tributaria e societaria, gestio-

ne degli obblighi civilistici e contabili, operazioni straordinarie, strategie di ottimizzazione tributaria e assistenza in complesse operazioni di ristrutturazione della crisi d'impresa. Dal 2025, al fine di integrare le competenze fiscali, contabili e giuridiche in un framework sinergico, lo Studio ha ampliato le proprie attività con l'apertura di un ramo legale volto a fornire maggior supporto in settori ove la possibilità di avvalersi di competenze trasversali costituisce un valore aggiunto per le aziende, quali la compliance normativa, l'istituzione di adeguati assetti organizzativi, il rispetto della normativa privacy ed il conseguimento della certificazione di sostenibilità.

Oggi, con tre partner Dottori Commercialisti, un Avvocato e diversi Collaboratori, lo Studio Trapanese STP garantisce un livello di consulenza altamente specialistico. L'adozione di metodologie avanzate e strumenti digitali di ultima generazione, unita a una solida radicazione territoriale e una prospettiva internazionale, ne fanno un interlocutore strategico affidabile per le imprese orientate alla crescita sostenibile.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il 2024 è stato un anno particolarmente intenso per lo Studio che ha agito, quale advisor finanziario, in operazioni di restructuring, con transazioni fiscali e previdenziali andate a buon fine, che hanno interessato realtà marchigiane di grande rilevanza.

Inoltre, lo Studio ha curato la due diligence fiscale e alcune operazioni straordinarie per conto di Rainbow e di Iginio Straffi, nell'operazione che ha portato TEC2 ad acquistare una partecipazione di minoranza in Rainbow, principale studio di animazione europeo.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Nei prossimi anni, lo Studio punta a consolidare la propria presenza nel mercato della consulenza alle imprese, implementando, grazie anche all'ingresso di un legale, nuovi settori finalizzati ad ottimizzare la compliance aziendale e con essa la riduzione dei rischi quali MOG 231, report di sostenibilità e cooperative compliance. Parallelamente, verranno portate avanti e migliorate le attività core dello Studio: consulenza continuativa, consulenza salva impresa ed operazioni straordinarie.





Sergio
Menchini



EmmeA

EmmeA - Menchini e Associati è stato fondato, come studio legale, nel 1988 dal Prof. Avv. Sergio Menchini.

Nel corso di oltre un trentennio di attività, che ha reso lo studio un punto di riferimento nel panorama nazionale, EmmeA si è arricchito di nuove professionalità, inserendo nella propria organizzazione giovani professionisti di elevata specializzazione; l'impegno dei soci e dei collaboratori ha consentito un percorso di crescita e aggiornamento costante.

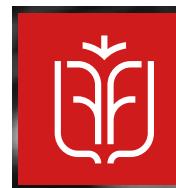
Da sempre, l'obiettivo è fornire servizi di elevata qualità, sulla base del rapporto diretto e continuo con il cliente, privilegiando un metodo di lavoro collegiale attraverso teams di professionisti con competenze multidisciplinari, individuati sulla base delle specifiche aree di specializzazione.

EmmeA contribuisce con i suoi professionisti a sostenere il cambiamento e la crescita delle imprese, accompagnandole in ogni aspetto delle vicende stragiudiziali e giudiziali, anche in sede arbitrale, nell'ambito del diritto civile e commerciale, del diritto delle società, del diritto bancario e finanziario e del diritto amministra-

tivo, con particolare riferimento al settore dei contratti pubblici e del diritto minerario.

EmmeA ha maturato una specifica e significativa esperienza nell'ambito delle procedure concorsuali, sia al fianco degli imprenditori che accedono agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza, sia al fianco dei creditori e degli organi della procedura concorsuale.

EmmeA ha sedi a Massa, Milano e La Spezia, nonché, attraverso una consolidata rete di relazioni instaurate con primari studi, a Roma e a Firenze.



Antonio Giulio
Alagna

A.G.A.

Studio Legale Antonio Giulio Alagna & Partners

Avvocato di Impresa

Studio legale di eccellenza che ha ottenuto numerosi risultati nell'assistere imprese e imprenditori per gli adempimenti dei nuovi obblighi di legge del Codice della Crisi di impresa e dell'insolvenza.

Una consulenza professionale svolta anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa, con l'adozione di quegli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi stessa o fronteggiare squilibri economici finanziari e patrimoniali che non permettono accesso al credito.

Con questi strumenti lo Studio dimostra particolare familiarità avendo sviluppato tecniche di utilizzo della Transazione fiscale nel percorso della composizione negoziata della crisi.

L'approccio alla salvaguardia della continuità aziendale ha permesso inoltre di accertare il diritto al DURC per imprese edili in forti crisi economiche, consentendo l'esecuzione di appalti e la riscossione dei crediti dalle amministrazioni pubbliche.

Ha ottenuto a beneficio delle aziende clienti la sospensione di mutui e leasing; finanziamenti e fideiussioni personali dei soci; l'interdittiva

alle segnalazioni CRIF e Centrale Rischi Banca D'Italia, la sospensione dei pagamenti Rottamazione Quater senza così decadere dalla stessa, per un periodo determinato di tempo, al fine di garantire il rilancio della loro economia.

Lo studio legale gode di prestigio e ottima reputazione professionale e annovera importanti docenze formative in tema di Codice della crisi di impresa, impartite tra gli altri anche all'Agenzia di Tutela della Salute ATS LOMBARDIA Città Metropolitana di Milano (che comprende 193 comuni e raccoglie i territori delle quattro ex ASL: Milano, Milano 1, Milano 2, Lodi), oltre a svariate Confederazioni Datoriali.

Si posiziona all'interno di numerosi network di professionisti italiani ed europei che in collaborazione tra loro permettono alle aziende di poter usufruire di un servizio altamente professionale e qualificato.

Nel corso degli anni ha ricevuto numerosi riconoscimenti professionali e gli sono stati conferiti diversi premi anche internazionali, per i risultati professionali raggiunti, oltre ad avere firmato diverse pubblicazioni su riviste giuridiche specialistiche.



Tax | 



La prima
COMUNITÀ DI FISCALISTI
IN ITALIA, PER NUMERO
E DIMENSIONI

*La comunità italiana più importante sulla
fiscalità nazionale e internazionale*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





Studio Gullì

Lo studio commercialista Dott.ssa Gullì Business Solutions è un punto di riferimento nel settore della consulenza fiscale, offrendo una vasta gamma di servizi personalizzati sia online che offline. Oltre alla consulenza fiscale, lo studio è specializzato in ambito aziendale, societario, tributario e contabile, garantendo un'assistenza completa e aggiornata alle esigenze dei clienti. La sua prospettiva globale, rappresentata dall'inaugurazione dello Studio Gullì America, evidenzia un approccio che va oltre la semplice consulenza fiscale convenzionale. La sua offerta include infatti supporto legale e sociale, pensato per una clientela internazionale e diversificata. Al cuore della sua strategia ci sono temi cruciali come la digitalizzazione, l'efficienza nella gestione della supply chain e l'impegno per la sostenibilità. Questi aspetti dimostrano come l'innovazione e una forte dedizione siano gli elementi essenziali per emergere nel settore della consulenza fiscale in Italia.

Grazie a un team di professionisti costantemente aggiornati sulle normative e le evoluzioni fiscali, lo studio Gullì Business Solutions assicura un supporto di alto livello. La rete di collaborazioni con esperti esterni consente di ampliare l'offerta con servizi complementari,

come l'amministrazione del personale, l'elaborazione di paghe e contributi, la gestione di contenziosi, trattative commerciali, contrattualistica e rapporti con enti previdenziali e assicurativi.

Con un'esperienza consolidata anche a livello internazionale, lo studio supporta professionisti e imprenditori nel realizzare i propri obiettivi. "Promuoviamo l'imprenditoria italiana all'estero, offrendo nuove opportunità a società consolidate e start-up, e assistiamo le aziende nella gestione di sfide strategiche," sottolinea la Dott.ssa Gullì.

Grazie all'apertura di una filiale all'estero, lo Studio Gullì è entrato nel "cuore" del mercato degli Stati Uniti, un grande vantaggio che spalanca le porte a nuove opportunità di business.

www.studio-gulli.com
www.commercialista-torino.com

Il mondo del lavoro è in continua evoluzione, e il 2024 ha visto molti cambiamenti: quali sfide ha affrontato lo studio Gulli e come le ha risolte?

Il 2024 ha presentato sfide significative nel mondo del lavoro, tra cui la carenza di talenti e il fenomeno delle grandi dimissioni. Le aziende affrontano difficoltà nel reclutare personale qualificato, con un 90% che riporta problemi nel trovare i giusti candidati. Inoltre, la crescente importanza dell'intelligenza artificiale ci ha portato a riprogettare le mansioni per migliorare il benessere e la soddisfazione lavorativa. Per risolvere queste sfide, si deve investire nella formazione continua e promuovere una cultura aziendale inclusiva. Inoltre abbiamo globalizzato la nostra professione con nuovi mercati dove investire in competenze locali mantenendo la sostenibilità cosa essenziale per affrontare le sfide globali.

I 2025 sarà un anno importante per la Riforma fiscale: che impatto avranno, secondo lei, le misure del governo?

Il 2025 si preannuncia cruciale per la riforma fiscale in Italia, con misure significative come l'estensione della flat tax per i contribuenti forfettari e un taglio del cuneo fiscale strutturale. La riforma IRPEF prevede tre scaglioni con aliquote del 23%, 35% e 43%, ma ci sono preoccupazioni per possibili aumenti delle tasse sui redditi medi. Inoltre, il governo mira a incentivare investimenti aziendali attraverso sconti sull'IRES e detassazione degli straordinari per il personale sanitario.

Le nuove regole potrebbero migliorare il reddito disponibile per molti lavoratori, ma escludere alcuni contribuenti. Inoltre, la riforma IRPEF potrebbe comportare un aumento delle tasse per i redditi medi, con aliquote effettive che potrebbero raggiungere il 56%.

INNOVARE E INTERNAZIONALIZZARE: AVVICINARSI AI DESIDERATA DEI CLIENTI ATTRAVERSO IL DIGITAL EXPORT

Quando si pensa a internazionalizzazione e innovazione vincono le imprese che sanno avere una visione strategica a lungo termine. I nuovi modelli di business richiedono alle imprese di fare i conti con la spinta improvvisa rappresentata dalla tecnologia online, e di doversi rapportare a nuove abitudini ed esigenze del consumatore, il quale è sempre più avvezzo agli acquisti online e con aspettative molto più alte sia per quanto riguarda i tempi di consegna che per quanto riguarda la reperibilità del prodotto. Diventa necessario per le aziende studiare un piano calibrato, in grado di offrire dati e strumenti di analisi per individuare il target di riferimento e creare una strategia efficace per vendere all'estero. Gli investimenti necessari per rivolgersi al proprio segmento di mercato richiedono sempre più uno spostamento dei budget sulle risorse online e su elementi concreti piuttosto che su scelte fondate sul sentimento. Il digital export può fornire in questo senso supporto alle aziende con una varietà di strumenti e canali che assicurano contatti di qualità. Ma quali sono le migliori strategie per vendere online e i fattori da considerare per rendere efficace il proprio piano di export digitale? **Analisi dei dati.** I big data diventano essenziali per cogliere le opportunità più interessanti del mercato e po-

tenziare la presenza all'estero: l'analisi del dato, oltre a permettere di individuare le aree strategiche in cui intensificare le relazioni commerciali, offre una visione di insieme ben dettagliata e consente di contenere i costi della logistica. **Tecnologia.** L'adozione della tecnologia rappresenta un elemento decisivo in una strategia di digital export: l'innovazione si rende ora indispensabile anche nel processo di sviluppo di nuovi prodotti, parallelamente all'acquisizione di competenze nel settore del marketing online. **Realtà virtuali personalizzate.** La creazione di esperienze online personalizzate si inserisce a pieno titolo tra gli elementi vincenti per vendere all'estero: algoritmi di intelligenza artificiale che supportano gli utenti nell'acquisto e consigliano i migliori prodotti, una vera rivoluzione che sta cambiando non solo le abitudini dei consumatori ma che è destinata a trasformare sempre di più le strategie di vendita online. L'internazionalizzazione richiede una corretta integrazione tra fisico e online: una strategia è indispensabile per accorciare le distanze con i consumatori, generando esperienze di shopping online su misura, senza dover rinunciare agli acquisti in negozio. Oggi più che mai occorre imparare ad approcciarsi all'export attraverso strategia e metodo pensati su misura per i mercati.

A cura di Studio Gulli





*“ Per l'approccio dinamico e
orientato sempre alla soddisfazione
delle esigenze del cliente.
**PER ESSERE ALLA GUIDA
DI UN TEAM ALTAMENTE
SPECIALIZZATO**
e per l'offerta di un servizio tailor made ”*

*Le Fonti Awards
STUDIO GULLÌ
Professionista dell'Anno (Tina Gullì) | Consulenza Fiscale*



DC Studio stp

Dc Studio nasce su iniziativa e dall'esperienza del fondatore Capellini Diego che dopo il percorso di Studi all'Università Cattolica di Milano e l'abilitazione alla professione di dottore commercialista anch' essa in Cattolica, decide, nel 2006 di aprire uno Studio Commerciale.

Lo Studio negli anni si evolve e, per mantenersi aggiornato e competitivo rispetto alle numerose istanze provenienti dai cambiamenti in atto nel contesto economico si trasforma nel 2020 in Stp.

Il modello organizzativo dello Studio è progettato per interventi coordinati, tempestivi, veloci e multidisciplinari anche su questioni articolate e complesse: sono presenti radicate competenze nella contrattualistica, nel diritto societario e commerciale ed in ambito fiscale.

È basato su un team affiatato e solido avente come collante uno stile unico che sintetizza passione, etica, competenza ed esperienza.

Lo studio si è dotato di un codice di autodisciplina mediante l'adozione di un proprio codice etico che ne esprima i valori guida: qualità morali, lavoro di squadra, innovazione, curiosità, resilienza e responsabilità.

Per garantire una validità del servizio costan-

“ Per le prestazioni elevate e un impegno costante nel fornire soluzioni fiscali innovative e personalizzate, garantendo sempre la conformità alle leggi vigenti. L'approccio professionale e la capacità di adattarsi ai cambiamenti legislativi hanno permesso allo Studio di ottenere risultati significativi in un settore complesso e dinamico.



Fabio
Ghiselli



Fabio Ghiselli

Laureato in Scienze Politico-Economiche con il massimo dei voti, ha aggiunto nel tempo diverse specializzazioni, tra le quali quella in finanza aziendale, in wealth planning, in european envirometal taxation, e un Master in Diritto tributario dell'impresa all'Università L. Bocconi. Ha svolto per oltre 30 anni il ruolo di Tax Manager in imprese italiane e multinazionali, e per 9 anni la professione di Dottore Commercialista-Tax Advisor. Si è occupato principalmente di fiscalità diretta, ordinaria e straordinaria, di gestione e pianificazione fiscale interna e internazionale, di pareristica su temi di diritto tributario e di contenzioso. Negli ultimi anni si è focalizzato sull'attività di consulenza e organizzazione di piani di welfare aziendale e di politiche retributive mediante l'attribuzione di benefit, esaminando gli aspetti civilistici, fiscali e giuslavoristici. Ha svolto l'attività di relatore in numerosi convegni dedicati a tematiche tributarie e di welfare. Si è dedicato anche all'attività di docente al Master tributario Ipsoa, al Master di Diritto tributario dell'Università L. Bocconi e al Master di Pianificazione fiscale internazionale dell'Università La Sapienza di Roma. Ha fondato il sito www.taxpolighis.it di analisi

e proposte di politica fiscale premiato da Le Fonti Legal Awards come "Miglior Progetto Web dell'anno Tax 2018". Premiato anche da Le Fonti Legal Awards come "Professionista dell'anno Tax 2019" per la diffusione della cultura fiscale. È autore di numerose pubblicazioni in materia tributaria sulle più prestigiose riviste del settore, nonché opinionista de Il Sole 24 Ore e del Messaggero Veneto, e co-autore e autore di alcuni libri di successo, come: La tassazione delle società nella riforma fiscale, 2003, 1° e 2° ed.; La fiscalità delle società IAS/IFRS, 2011 e 2019; Manuale di governance fiscale, 2011; Elusione fiscale internazionale, 2014; Marchi, brevetti e know-how. Gestione internazionale degli intangibili, 2014; Problematiche inerenti l'abuso del diritto, dimostrabilità delle valide ragioni economiche, 2013; Operazioni di finanza straordinaria e rilevanza fiscale del valore: casi pratici sull'abuso, 2013; L'interesse dell'erario nella continuità aziendale, 2015; Fringe e Flexible Benefits e Piani di welfare, 2017 e 2022; Imposta progressiva versus flat tax. La progressività come strumento di equità sociale, 2018; Giù le tasse, ma con stile! 2019; Robot, lavoratori e contribuenti di domani, 2023.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

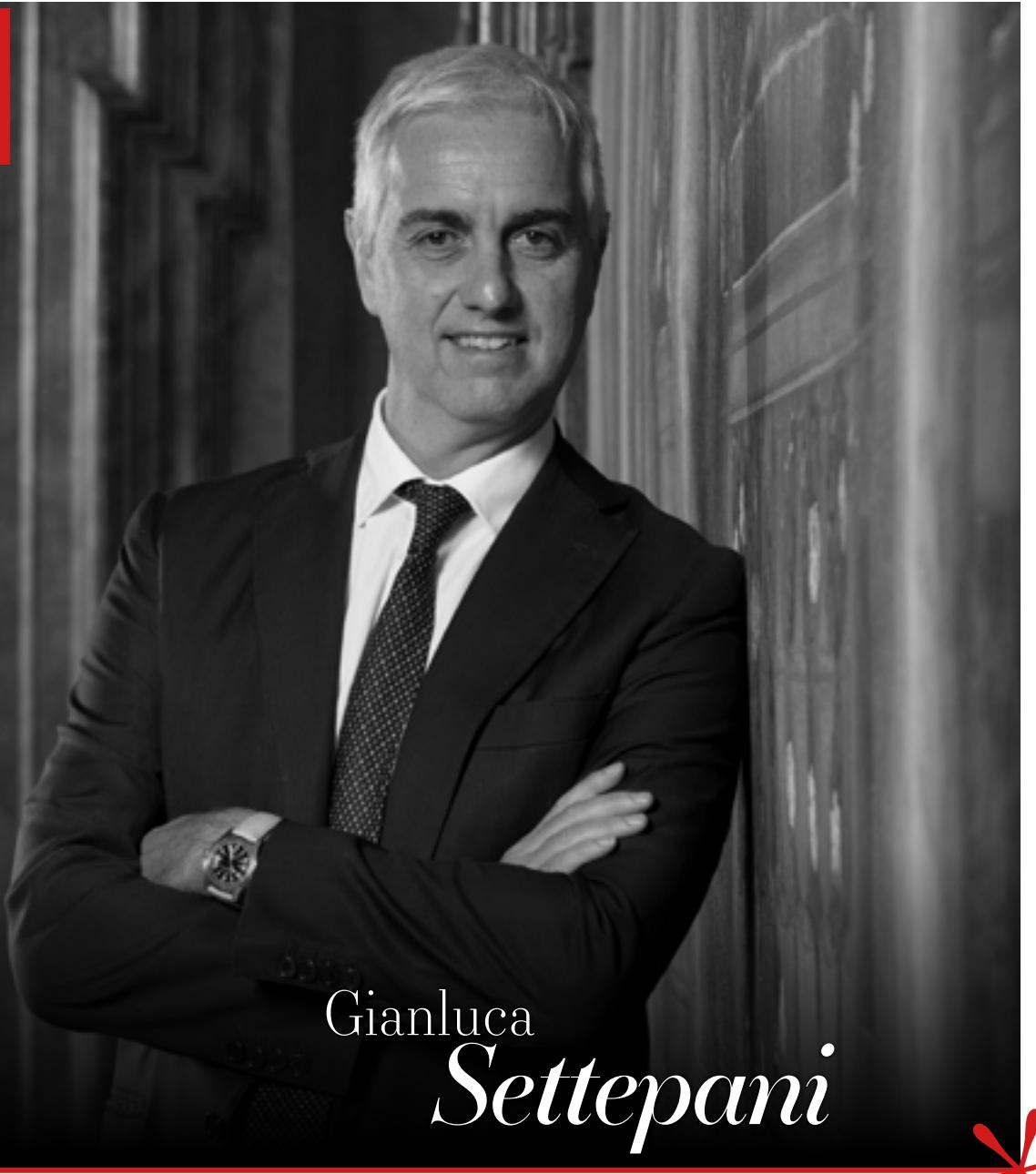
Il 2024 è stato un anno particolare, direi extra-ordinario. Dopo più di trent'anni di attività come Tax Director di aziende italiane e multinazionali e cinque di libera professione come Dottore Commercialista - Tax Advisor, ho deciso di dedicarmi interamente a due passioni: lo studio del diritto e dell'economia e la redazione di articoli e libri su temi di attualità correlati. Per questo considero questo riconoscimento di Le Fonti come una sorta di premio alla carriera e un buon auspicio per il futuro.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Il 2025 mi vedrà impegnato nella realizzazione della terza edizione del manuale IPSOA Fringe e Flexible Benefit e Piani di Welfare Aziendale che uscirà nei prossimi mesi, e che con orgoglio posso dire sia il manuale più completo presente sul mercato.

Il secondo obiettivo è un libro sulle violazioni delle norme costituzionali perpetrate dal legislatore dal 2020 al 2024, che dovrebbe uscire nella seconda metà del 2025. Infine, vorrei aprire un canale YouTube per discutere le tematiche dell'innovazione tecnologica che ho trattato nel mio libro Robot, lavoratori e contribuenti di domani.





Studio Gnudi

Con oltre 50 anni di esperienza, lo Studio Gnudi si conferma un punto di riferimento per aziende e professionisti che necessitano di soluzioni innovative e consulenza di alto livello nei settori fiscale, societario e nella c.d. finanza straordinaria (M&A, debt restructuring e riassetti societari anche in chiave passaggio generazionale).

Fondato negli anni Sessanta da Piero Gnudi oggi è uno studio associato che comprende più di 30 professionisti, con una presenza consolidata nelle principali città italiane: Bologna, Milano e Roma. Lo Studio è anche partner dell'Associazione Professionale "Gnudi Guatri Consulenti Associati", società che unisce la competenza e l'alto livello reputazionale di due fra i più importanti studi professionali italiani, potendo così offrire un servizio integrato di consulenza fiscale e finanziaria, oltre ad assistenza anche nell'importante materia delle valutazioni d'azienda, di marchi e impairment test.

Ha ottenuto, tra le prime realtà in Italia, la certificazione di qualità ISO 9001/2008, dimostrando l'impegno per standard di eccellenza. Lo Studio Gnudi è anche socio dell'American Chamber of Commerce of Italy e ne ospita la rappresentanza regionale per l'Emilia Romagna, mediante il

proprio delegato e Partner Dr. Gianluca Settepani. Lo Studio è stato recentemente selezionato "Italian Certified Advisor 2024_2025", per le città di Bologna, Forlì e Cesena dalla Camera di Commercio Italiana negli Emirati Arabi Uniti.

Lo Studio negli ultimi anni si è particolarmente distinto nell'assistenza in alcune operazioni di M&A, grazie anche al contributo del socio Gianluca Settepani.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nell'anno 2024 lo Studio Gnudi ha continuato ad operare nelle sue due macro attività che sono la consulenza integrata in ambito aziendale, contabile, fiscale, finanza d'impresa, gestione del contenzioso tributario, valutazione d'azienda e la consulenza in operazioni c.d di finanza straordinaria (M&A, Debt Restructuring e riassetti societari anche in chiave di passaggio generazionale).

Le principali criticità riscontrate riguardano l'elevato grado di competitività del mercato di riferimento (nell'ambito della consulenza fiscale e transaction services) fortemente presidiato da multi nazionali della consulenza (big four e studi tributari collegati). Per poter emergere in questo contesto lo Studio Gnudi ha sempre cercato di garantire un servizio altamente qualificato e integrato al servizio delle imprese e dei suoi soci, grazie anche alla sua ramificazione territoriale che comprende tre sedi operative: Milano, Bologna e Roma.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Lo Studio Gnudi continuerà a supportare aziende e imprenditori con servizi personalizzati che combinano competenze tecniche e un approccio strategico, tali da esaudire le esigenze dei soci e delle loro aziende.





Italo
Parente



Studio Parente

Lo Studio Parente è specializzato in consulenza direzionale e strategica d'impresa, con un focus particolare sulla pianificazione fiscale, sul controllo di gestione e sulla tutela del patrimonio.

Nato nel 2009 a Latina, su iniziativa del fondatore Dott. Italo Parente, ha come obiettivo quello di aiutare le imprese a strutturarsi in modo solido e competitivo. Lo Studio, partner strategico per le imprese e operativo su tutto il territorio nazionale ed internazionale, è una realtà dinamica e orientata al futuro che si contraddistingue per l'approccio di tipo consulenziale con l'obiettivo di supportare i clienti con un'assistenza qualificata e personalizzata, rigorosamente cucita su misura in base alle esigenze di ogni singola realtà aziendale. Grazie ad una visione innovativa e ad un Know how altamente specializzato, lo Studio è oggi un partner affidabile e competente, in grado di consentire alle imprese di sviluppare un business efficace che sia duraturo nel tempo. Peculiarità ad alto valore aggiunto e competitivo, grazie alle quali negli ultimi anni ha ricevuto importanti riconoscimenti.

Lo Studio vanta un expertise in materie complesse e articolate come la pianificazione fiscale strategica; in questo ambito, il suo obiettivo è

quello di aiutare gli imprenditori ad ottimizzare la propria situazione fiscale con una serie di strategie mirate per ridurre l'imposta complessiva pagata, sfruttando al massimo le disposizioni previste dalla normativa italiana. Un'attività molto importante che integrata dal controllo di gestione che, dal canto suo, permette di aumentare le marginalità economiche delle aziende, ha importanti ricadute in termini di competitività sul mercato.

La missione dello studio è aiutare gli imprenditori a prendere decisioni informate, consapevoli e strategiche, in modo da garantire la crescita del business in modo sostenibile e duraturo. Recentemente, Studio Parente ha ampliato i propri spazi, segno di un'evoluzione che rispecchia la fiducia crescente da parte dei suoi clienti. Il team di professionisti è in costante aggiornamento per offrire soluzioni innovative e di alto valore.



Alberto
Baraldi

Edoardo
Rossini



Studio Commercialisti Modena

Fondato nel 1978, lo Studio Commercialisti Modena Rossini, Orienti, Baraldi & Partners è un punto di riferimento nella consulenza alle imprese e alle famiglie imprenditoriali grazie alle capacità tecniche di circa 30 persone aventi specializzazioni diverse. Con sede a Modena e un ufficio operativo a Mirandola, lo Studio segue clienti in tutta la regione Emilia-Romagna e supporta realtà fuori regione, grazie alla fiducia di aziende che operano in ambiti nazionali e internazionali.

La continuità dello Studio è oggi garantita dai nuovi soci dott. Luca Rossini e dott. Daniele Serra.

Siamo associati a un network nazionale di studi professionali, che ci consente di collaborare con altre realtà di primo piano per offrire servizi integrati e consulenza multidisciplinare. Le nostre aree di competenza spaziano dal corporate finance alla consulenza fiscale e tributaria, con un focus particolare sulla consulenza societaria, sulle ristrutturazioni e risanamenti aziendali, e sulle operazioni straordinarie.

Siamo particolarmente concentrati sulle operazioni di M&A, ambito in cui sempre più spesso collaboriamo con fondi di investimento esteri,

sviluppando competenze strategiche per assistere i clienti in trattative complesse. Inoltre, vantiamo una lunga esperienza nella ristrutturazione del debito e nella risoluzione delle crisi d'impresa, offrendo soluzioni personalizzate per tutelare la continuità aziendale.

Tra le nostre attività principali figura anche la consulenza per il passaggio generazionale, un processo cruciale per le imprese familiari, che affrontiamo con un approccio strutturato e mirato a garantire continuità e valorizzazione del patrimonio aziendale.

La fiscalità e il contenzioso tributario rappresentano un altro dei nostri punti di forza. La nostra divisione dedicata garantisce supporto altamente qualificato, riducendo i rischi e massimizzando le opportunità per i nostri clienti. Grazie a un team di professionisti specializzati e alla costante attenzione verso le esigenze dei clienti, lo Studio si distingue per l'approccio innovativo e per la capacità di proporre soluzioni su misura.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024, ci siamo focalizzati sulla chiusura di un'importante operazione di ristrutturazione del debito, con l'ingresso nel capitale di un fondo americano, e su diverse operazioni di cessione di pacchetti azionari a fondi di investimento. Le principali criticità hanno riguardato la complessità delle negoziazioni internazionali e la necessità di armonizzare differenti normative giuridiche e fiscali.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Puntiamo a rafforzare la nostra presenza nel settore delle operazioni di M&A e nella ristrutturazione del debito d'impresa, continuando a supportare le aziende in contesti complessi e sfidanti. Tra gli obiettivi principali figura, inoltre, lo sviluppo delle attività legate al passaggio generazionale, un ambito strategico per le imprese familiari, dove offriamo soluzioni strutturate per garantire continuità e valorizzazione del patrimonio aziendale. Stiamo, inoltre, valutando l'acquisizione di uno studio professionale per ampliare la nostra attività e integrare il nostro staff, al fine di offrire un servizio sempre più completo e qualificato ai nostri clienti.

“ Per l'affidabilità ed il supporto altamente qualificato garantito dallo Studio ai propri assistiti in ottica multidisciplinare, con particolare attenzione agli ambiti **fiscalità e contenzioso tributario, tanto da essere divenuto un punto di riferimento ampiamente riconosciuto in tutta la **Regione Emilia-Romagna** oltre ad offrire le proprie competenze in ambiti nazionali e internazionali. ”**





Diritto Penale | 



LF
LE FONTI
AGORA'
PENALE

*La prima
COMUNITÀ DI
AVVOCATI PENALISTI
IN ITALIA*

*La comunità italiana più importante sulla
fiscalità nazionale e internazionale*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati



RIVISTA periodica dedicata



Mario
Casellato & Team



Studio Casellato Avvocati Penalisti

L'avv. prof. Mario Casellato ha fondato nel 1989 lo Studio Casellato Avvocati Penalisti che ha sede in Roma, piazza Farnese 101.

Lo Studio svolge assistenza professionale giudiziale e stragiudiziale in favore delle persone fisiche e delle persone giuridiche sotto un profilo sia difensivo che preventivo.

Con riferimento all'attività giudiziaria, è stato ed è attualmente impegnato in numerosi processi di particolare rilevanza e di interesse nazionale, in materia di responsabilità di impresa ex D. Lgs. 231/01, diritto penale dell'economia, diffamazione a mezzo stampa e col mezzo radiotelevisivo, reati fallimentari, bancari, urbanistici, ambientali, contro la Pubblica Amministrazione, nonché di responsabilità medica. Si occupa da molti anni degli aspetti penali del diritto farmaceutico.

Mario Casellato è docente di "D.lgs. 231/01 e Modelli di Gestione del Rischio" presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.

È componente del Comitato Scientifico e docente del Corso di Alta Formazione "Responsabilità 231 e compliance integrata" presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi Roma Tre.

È componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione AODV 231 e del Gruppo di Lavoro

Giuridico della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting).

Ha contribuito alla redazione delle "Linee Guida per la costruzione dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.lgs. 231/01" emanate da Farmindustria - Associazione delle imprese del farmaco e da Assilea - Associazione Italiana Leasing.

Svolge attività di consulenza per l'adeguamento dei Modelli 231 di primarie aziende multinazionali e nazionali nonché Associazioni di categoria.

È presidente o componente di Organismi di Vigilanza di aziende nazionali ed internazionali, pubbliche e private.

“ Per l'esperienza pluriennale in materia penale e l'alto livello di professionalità nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale.

Per l'attività di consulenza e formazione che ha svolto e continua a svolgere nei confronti di imprese ed enti di primaria importanza in materia di Responsabilità ex D.Lgs. 231/2001 e Modelli di organizzazione, gestione e controllo.



Cristina
Caraccioli



Studio Caraccioli

L'indirizzo professionale dell'avv. Cristina Caraccioli, titolare e fondatrice dello studio legale Caraccioli Avvocati concerne il diritto penale d'impresa in ambito giudiziale, avanti tutti i gradi di giudizio e Giurisdizioni, anche avanti la Corte di Cassazione, che in ambito stragiudiziale.

L'avv. Cristina Caraccioli ha una consolidata esperienza e tradizione nell'ambito del diritto penale tributario, con particolare riguardo all'assistenza nei reati tributari di cui al D. Lgs. n. 747/00 quali contestazioni di dichiarazione fraudolenta mediante l'utilizzo di fatture per operazioni inesistenti, dichiarazione fraudolenta mediante altri artifici, dichiarazione infedele, omessa dichiarazione anche con riferimento alle condotte di esterovestizione, di stabile organizzazione, emissione di fatture relative ad operazioni inesistenti, sottrazione fraudolenta al pagamento d'imposte, omesso versamento iva, omesso versamento ritenute certificate, indebita compensazione mediante l'utilizzo di crediti inesistenti, nonché nei reati fallimentari di bancarotta e relativi e nei reati penali societari quali il falso in bilancio.

La difesa penale comprende l'assistenza nella fase delle indagini preliminari, la conduzione di

indagini difensive, la difesa nella fase cautelare personale e reale, l'assistenza e la difesa nel corso dell'udienza preliminare, nella scelta del rito alternativo più appropriato al caso concreto e nel dibattimento. Inoltre lo studio si occupa anche di normativa antiriciclaggio, modelli organizzativi 231/01 e responsabilità amministrativa degli Enti anche in funzione di Organismo di Vigilanza, codice appalti e della gestione delle contestazioni in materia fiscale e finanziaria, sia in ambito di diritto tributario e finanziario, per le imposte o per le sanzioni pecuniarie.

Nell'ambito dell'attività del diritto penale d'impresa può affiancare e seguire i propri clienti in attività di natura contrattualistica stante le consolidate sinergie professionali già in essere. Invero, l'avv. Cristina Caraccioli si occupa altresì, del diritto franco - italiano in materia societaria e stragiudiziale, in quanto componente fondatrice del Club Business Francia Italia con sede a Nizza (FR) e Presidenza della Sezione Piemonte, ed ha un'attività di collaborazione stabile sia a Nizza che Parigi con iscrizione in qualità di avvocato comunitario all'Ordine degli Avvocati di Nizza.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 ci siamo concentrati sull'attività di consulenza ancorché preventiva ai fini della maggior sensibilizzazione alle imprese delle problematiche di natura penale tributaria che possono comportare impatti notevoli sulla attività aziendale e nel rapporto anche con fornitori e clienti in relazione alle ipotesi di sequestri preventivi in via diretta all'azienda od in equivalente nei confronti nei soggetti apicali quali legali rappresentanti ed amministratori, con focus sulle rilevanti modifiche intervenute in tema di reati tributari con il D. Lgs. n. 87/24 che ha rimodulato l'impatto sanzionatorio penale a fronte del comportamento collaborativo e premiante del contribuente in punto estinzione del debito tributario altresì mediante rateizzazione già dalle prime fasi del procedimento penale anche con riferimento alla non applicazione delle misure cautelari reali, nonché al tema molto di attualità della responsabilità amministrativa delle Ente a causa delle ripercussioni in materia di appalti pubblici ma anche di contratti ed appalti fra operatori privati.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Sicuramente l'intento di fornire al cliente una sempre maggiore assistenza e consulenza a tutto tondo in materia di diritto di impresa con implementazione di sinergie già esistenti e sperimentate che siano in grado di rispondere con competenza e professionalità ad ogni problematica che possa presentarsi nel corso dell'attività aziendale, anche in contemporanea, su più fronti sia penale, fiscale, tributario..
Penso proprio all'attività di predisposizione dei modelli organizzativi da considerarsi quali dotazioni di fatto obbligatorie per ogni realtà imprenditoriale che voglia farsi riconoscere come consolidato operatore nel proprio settore di appartenenza, anche per attività di impresa sia sul territorio nazionale che estero in modo da poter fornire la migliore struttura societaria organizzativa amministrativa commerciale con gestione dei flussi e delle filiere che possa tutelare e far crescere il brand.

“*Per l'alto livello di competenza e professionalità raggiunto,
GRAZIE AD UNA PLURIENNALE
ESPERIENZA NEL SETTORE
E AL CONTINUO AGGIORNAMENTO,
nell'offerta di una sempre puntuale
assistenza giudiziale e stragiudiziale
in materia penale – tributaria.*”





Studio Legale Padovani

Lo Studio Legale Padovani, con sede a Milano e Genova, viene fondato nel 2007 dall'avv. Chiara Padovani, come naturale approdo della propria passione - coltivata anche accademicamente - per il diritto penale e dell'esperienza professionale precedentemente maturata in complessi procedimenti aventi ad oggetto white collar crimes. Lo Studio, negli anni, si è arricchito della collaborazione di brillanti professionisti (senior e junior associates) impegnati anche nel mondo universitario e si è affermato in tutti i settori del diritto penale dell'impresa e delle libere professioni, ottenendo prestigiosi riconoscimenti nazionali e internazionali. Offre, infatti, assistenza ai suoi clienti - italiani e stranieri - in tutti i settori del diritto penale dell'impresa e delle libere professioni, con particolare riguardo ai delitti societari, cyber crimes, tributari e fallimentari, ai reati ambientali e alimentari, a quelli contro la Pubblica Amministrazione e alla libertà individuale (c.d. caporalato, anche con riguardo alle correlate misure di prevenzione), ai reati colposi per infortuni sul lavoro, danno da prodotto e responsabilità medica, agli illeciti informatici ed alla responsabilità delle persone giuridiche discendente da reato ex D.lgs. 231/2001. L'avv. Padovani, in particolare, nel corso dell'intensa attività giudiziale ha patrocinato numerosi processi di rilievo nazionale ed internazionale, affrontando ed approfondendo sia le aeree del diritto penale sopra richiamate, sia quelle

ulteriori attinenti alle malattie professionali da esposizione e da prodotto, all'ambiente, alle nuove tecnologie (sia reati comuni perpetrati a mezzo internet, sia i c.d. computer crimes) ed alla Pubblica Amministrazione, anche con specifico riferimento ai delitti di corruzione internazionale. Ha altresì maturato un'importante esperienza nell'ambito di procedimenti penali per reati di competenza della Procura Europea (EPPO) e coinvolgenti anche misure cautelari personali e reali internazionali. Ha inoltre seguito cause avanti ad Autorità Giudiziarie francesi, inglesi, svizzere e maltesi così approfondendo la conoscenza dei sistemi penal-processuali stranieri di civil e di common law. In ambito stragiudiziale, parte della consulenza è orientata ai profili penalistici della crisi d'impresa nonché all'assistenza operativa e metodologica alle società in ambito di responsabilità derivante da reato. Fin dai primi anni dopo l'entrata in vigore del D.lgs n. 231/2001, l'avv. Padovani ha concorso a realizzare, per diverse società, quotate e non quotate, anche a partecipazione pubblica, il modello di organizzazione, gestione e controllo per la prevenzione dei reati. Da ormai vent'anni svolge altresì il ruolo di componente e presidente di Organismi di Vigilanza di enti leader nei rispettivi settori (industriali, informatici, ambientali, alimentari, e-commerce, fashion e luxury nonché c.d. multi-utility).

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il 2024 si è confermato essere uno sfidante equilibrio tra assistenza giudiziale (con le relative emergenze soprattutto nelle fasi embrionali dei procedimenti) e consulenza stragiudiziale ove il baricentro sembra sempre più spostato sulla disciplina della responsabilità derivante da reato degli enti alla luce della crescente attenzione delle società a dotarsi di un sistema 231.

I white collar crimes continuano ad essere il fulcro dell'attività dello Studio, ma gli ambiti ogni anno si arricchiscono di nuove sfaccettature perché anche il diritto penale sta al passo con l'evoluzione tecnologica che viviamo quotidianamente.

Più che le criticità, direi le sfide che ci ha portato ad affrontare il 2024 sono quindi il continuo aggiornamento e la tempestiva familiarizzazione con i nuovi mezzi digitali che hanno fatto ingresso anche nel procedimento penale.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

L'augurio è che anche il futuro ci porti ad esplorare nuovi e stimolanti ambiti del diritto penale. L'obiettivo è quindi di continuare, forti dell'esperienza maturata, ad alimentare quella capacità di tempestiva – ma consapevole – assimilazione delle novità che ci connota affinché il nostro Studio possa essere considerato un riferimento per affrontare anche le più innovative fattispecie penali. L'impegno quotidiano è dunque volto a dimostrare, in tempi in cui l'intelligenza artificiale sembra presentarsi come un'alternativa - sempre più prepotente - a quella umana, sempre quella professionalità, sensibilità e preparazione che nessuna macchina o software può raggiungere.





Luigi
Annunziata 

Studio Legale Annunziata

Lo "Studio Legale Annunziata - Penalisti d'Impresa" è stato fondato a Roma, nel 2019, dall'avv. prof. Luigi Annunziata.

Lo Studio, specializzato nell'assistenza e nella consulenza nelle materie penali (con particolare riguardo alle questioni inerenti al diritto penale d'impresa), vanta collaborazioni e partnership con alcuni tra i più importanti Studi legali e professionali operanti a livello sia italiano che internazionale.

La missione dello Studio è, sin dalla fondazione, quella di garantire l'alta qualità delle prestazioni consulenziali, pareristiche ed assistenziali, abbinata al dinamismo ed al pragmatismo che guidano ogni attività posta in essere.

L'avv. prof. Luigi Annunziata, titolare e fondatore dello Studio, riveste incarichi quale legale fiduciario e/o consulente esterno di primarie realtà aziendali italiane ed internazionali; è inoltre docente di materie processual-penali stiche presso diversi Atenei ed autore di numerose pubblicazioni.

Tra le principali attività svolte figurano quelle inerenti alla consulenza in materia di compliance aziendale, quali risk assessment, gap analysis e redazione o aggiornamento di mo-

delli organizzativi ex d.lgs. 231/2001: i professionisti dello Studio sono inoltre membri di Organismi di Vigilanza monocratici o collegiali e forniscono consulenza permanente agli Organi societari amministrativi o di controllo. Lo Studio è specializzato nella consulenza ed assistenza giudiziale in relazione a qualsivoglia reato societario, ai reati fallimentari (in favore tanto di privati quanto di curatele fallimentari), ai reati fiscali o tributari, ad ogni fattispecie incriminatrice contenuta nel T.U.B. o nel T.U.F. (in favore tanto di privati quanto di istituti bancari e/o Società operanti nel settore della raccolta e gestione del risparmio), nonché a reati ambientali, paesaggistici o edilizi (in favore tanto di privati quanto di Società operanti nel settore della raccolta e/o dello smaltimento dei rifiuti, nonché di primarie imprese di costruzioni).

Infine, altro importante ramo di attività concerne l'assistenza giudiziale in favore di Società indagate o imputate ai sensi del d.lgs. n. 231/2001: in ogni caso, lo Studio fornisce consulenza permanente ed assistenza dinanzi ad ogni Autorità giudiziaria e/o giurisdizionale penale sita su tutto il territorio nazionale, sempre con esclusivo riguardo a questioni ed affari inerenti al diritto penale d'impresa.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 abbiamo cercato di adeguarci con prontezza alle innovazioni introdotte dalle recenti riforme. Abbiamo seguito diverse aziende nei processi di istituzione e/o aggiornamento dei Modelli organizzativi 231, elaborando documenti il più possibile snelli, diretti ed efficaci, nonché curando con grande scrupolo la più adeguata diffusione e comprensione dei dettami 231 tra la popolazione aziendale.

Il recepimento di tali dettami è probabilmente la più grande criticità in materia 231: l'esperienza operativa ci insegna però che, attraverso la semplificazione dei concetti ed una minuziosa opera formativa, si riesce a rendere i comportamenti umani confacenti a protocolli operativi spesso percepiti come "astratti".

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Gli obiettivi che perseguiamo come Studio e come singoli tendono al miglioramento costante, che passa attraverso il lavoro e l'approfondimento continuo delle materie trattate, molte delle quali in continua evoluzione e rispetto alle quali l'avvocato penalista moderno non può non "dominare" concetti spesso extrapenali.





Diritto
Ambientale | 



Michele
Cimino



Studio Legale Cimino & Partners

L'Avvocato Michele Cimino, fondatore dello studio legale Cimino & Partners con sede in Palermo, Roma e Milano, ha maturato la propria esperienza professionale nelle materie di diritto ambientale ed energetico, rispetto al quale si occupa di consulenza per imprese primarie nel settore.

Nel corso della sua vita professionale, inoltre, ha maturato esperienza nel campo dei trasporti, degli appalti pubblici e concessioni, in materia di urbanistica ed edilizia e diritto elettorale. Negli anni lo Studio si è arricchito di diverse professionalità, anche in collaborazione, esperte nell'ambito del diritto amministrativo, tributario e civile, dando vita ad un team di professionisti giovane e altamente specializzato, dove il cliente è al primo posto.

La nostra mission è quella di offrire soluzioni legali in grado di rispondere in modo rapido ed efficace alle esigenze dei nostri clienti: la nostra forza sta nella personalizzazione dell'assistenza legale su misura per i nostri assistiti. Le attività di studio comprendono sia la consulenza stragiudiziale in materia di energie rinnovabili, assistendo importanti aziende leader

“ Per le competenze ed il grado di professionalità acquisito nell'offrire assistenza giudiziale e stragiudiziale rispetto a tematiche connesse alla sostenibilità ambientale ed energetica. Per la continua formazione dei suoi professionisti, capaci di offrire in modo rapido ed efficace soluzioni legali personalizzate sulla base delle esigenze dei propri clienti. ”



Diritto
Amministrativo |





LE FONTI
LEGAL
LA RIVISTA N°1 DEGLI AVVOCATI

La prima e più importante
COMUNITÀ ITALIANA DI AVVOCATI

*La principale sia per grandi studi legali
che per studi boutique*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





Bruno
Bitetti



Massimo Malena e Associati

Massimo Malena & Associati è una suite di professionisti dedicati alle tematiche dei servizi pubblici locali, con una particolare e specifica esperienza nel settore del trasporto pubblico di persone, su strada, ferrovia, tram e metropolitana e della mobilità pubblica. Da quasi 30 anni lo studio svolge attività di consulenza su tutto il territorio nazionale in favore di operatori e regolatori del trasporto pubblico e ha maturato una consolidata esperienza nell'assistenza e nel contenzioso nelle giurisdizioni di ogni ordine e grado. La cospicua presenza nel mercato di riferimento fa di MM&A un osservatorio privilegiato delle dinamiche del settore del trasporto pubblico. Lo Studio è organizzato in tre diversi dipartimenti divisi per aree di competenze ed operanti sulle due sedi di Roma e Bari ed è costituito da 12 professionisti. Nel 2019 MM&A ha ottenuto la Certificazione di Qualità UNI EN ISO 9001:2015 per l'assistenza ed erogazione di servizi legali giudiziali e stragiudiziali, nel 2023 ha ottenuto la certificazione del sistema parità di genere secondo la UNI PDR 125:2022. Tra le principali attività svolte, MM&A è advisor negli affidamenti dei servizi di trasporto, nella

costituzione di Enti di governo di bacino, nelle operazioni di aggregazione industriale. I professionisti di MM&A hanno maturato una notevole esperienza nella regolazione del settore del trasporto, delle modalità di affidamento del servizio, degli obblighi di servizio e dei contratti di servizio pubblico ed assistono gli operatori di settore in materia di appalti pubblici. Lo Studio, inoltre, fornisce assistenza alle imprese di trasporto anche in materia di rapporto di lavoro e relazioni industriali e nel relativo contenzioso, con un team di professionisti dedicati.. Tra le attività di maggiore rilievo curate nel 2024 dall'avv. Bitetti, managing partner di MM&A, si segnalano l'assistenza nel contenzioso vittorioso in Consiglio di Stato per la gara indetta da Giubileo 2025 per l'acquisto di 244 bus a metano e relativo full service decennale, l'advisory per l'affidamento in concessione del servizio di trasporto urbano nella Città di Lecce, l'assistenza per l'affidamento in concessione del servizio di trasporto ferroviario della Regione Lombardia, l'assistenza ad alcuni operatori di trasporto nella prima gara regionale indetta dalla Regione Siciliana.

“ Per l'Eccellenza nel proprio Settore. Grazie alla combinazione di un team di avvocati altamente competenti e alla profonda conoscenza delle normative e leggi, lo Studio fornisce da sempre un servizio legale di alta qualità e un approccio innovativo. ”



AG Studio Legale

Andrea Grazzini esercita la professione di avvocato da oltre 25 anni, è cassazionista dal 2012. Nel 2013 ha fondato AG Studio legale, boutique indipendente di avvocati amministrativisti, con focus su tre settori:

- contratti pubblici e privati (appalti pubblici e concessioni, project financing, partenariati pubblico-privati);
- servizi pubblici e utilities (principalmente nei settori ambientale, idrico, energia);
- ambiente (transizione energetica, economia circolare).

Andrea Grazzini affianca imprese (pubbliche, private, quotate in Borsa) e Pubbliche Amministrazioni in decisioni complesse e strategiche e ne tutela il core business. Ha patrocinato circa 400 processi amministrativi (più della metà in materia di appalti pubblici e concessioni), discussi davanti ai Tribunali Amministrativi di svariate Regioni e al Consiglio di Stato. Co-founder di PNRR - Avvocati, rete di professionisti specializzati nella consulenza su progetti PNRR. AG Studio legale, in pochi anni dalla sua fondazione, si è distinto come un punto di riferimento per la consulenza e assistenza a imprese pubbliche e private, tanto da conseguire il titolo di Studio dell'anno presso diverse agenzie. Nell'anno 2024 lo Studio ha finalizzato diverse procedure di appalti PNRR, ha prestato consulenza in un ambizioso processo di costituzione di una MultiUitly pubblica, ha assunto la difesa in un delicato contenzioso per una gara d'appalto di un sito museale di rilevanza mondiale:

ha sostenuto con successo una questione di costituzionalità davanti alla Corte costituzionale. Andrea Grazzini, quale esperto selezionato da ANCI per il progetto P.I.C.C.O.L.I. (progetto PON di potenziamento della Governance e capacità istituzionale dei piccoli comuni) ha supportato nell'anno 2024 19 Comuni in materia di contrattualistica pubblica.

Sempre nell'anno 2024, lo Studio ha conseguito la certificazione in base alla norma UNI 11871:2022, sulla gestione in forma organizzata di Studi professionali di Avvocati.

Andrea Grazzini svolge regolarmente attività di docenza per Università (Firenze, LUMSA di Roma, Europea di Roma, Sannio, Sant'Anna - Scuola Universitaria Superiore di Pisa, Urbino), per la Scuola Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze per organismi formativi accreditati (ANCI Scuola Toscana; CEIDA, Cispel Confservizi Toscana, TiForma; Formel; MELIUSform; Acsel).

È autore di svariate pubblicazioni giuridiche in materia di contrattualistica pubblica ed è co-autore di un Manuale del diritto dei contratti pubblici, edito da Pacini Giuridica nell'anno 2025. Dal 2014 è nel Comitato direttivo della Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze (responsabile del settore diritto amministrativo), per la quale ha moderato oltre 35 convegni e ha tenuto relazioni in circa 90 eventi su temi di diritto amministrativo, accreditati ai fini della formazione degli avvocati.



Stefano
Grassi

Francesco
Grassi



Studio Grassi

Lo Studio legale associato avv. prof. Stefano Grassi nasce dall'esperienza professionale acquisita dai soci, prof. Stefano Grassi e avv. Fiorella Meschini, nella lunga collaborazione avuta nello studio del prof. avv. Paolo Barile (entrambi sono stati soci fondatori dello Studio legale Paolo Barile – Enzo Cheli – Stefano Grassi, attivo a Firenze dal 1979).

Lo Studio, con sedi a Firenze e a Roma, si avvale di un team di professionisti altamente qualificati supportati da una segreteria esperta. Lo Studio è riconosciuto per l'expertise nel diritto pubblico dell'impresa e fornisce assistenza nel campo del diritto costituzionale, del diritto regionale e in tutti i settori del diritto amministrativo.

Negli ultimi trent'anni lo Studio ha acquisito una solida esperienza nel diritto ambientale, con una competenza specifica in materia di acque, bonifiche, rifiuti, VIA/VAS, AIA/AUA, energie rinnovabili. Ha assistito singoli, enti pubblici e primarie imprese italiane e multinazionali in leading cases davanti alla Corte Costituzionale, alla Corte di giustizia dell'Unione europea (CGUE) e alla Corte europea dei diritti dell'uomo (CEDU).

All'attività professionale lo Studio abbina il costante aggiornamento scientifico, contribuendo a riviste, volumi e commentari dei principali editori nonché tenendo lezioni in master professionali, anche grazie a una biblioteca di oltre 10.000 volumi.

Stefano Grassi, come Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Firenze, ha tenuto corsi di diritto costituzionale, giustizia costituzionale, diritto regionale e diritto dell'ambiente e coordina il corso di diritto regionale del Seminario di studi e ricerche parlamentari promosso dal Senato della Repubblica e dalla Camera dei Deputati. È autore di numerosi lavori monografici e pubblicazioni in riviste. È nell'Associazione italiana dei costituzionalisti e socio dell'Accademia La Colombaria. Francesco Grassi, avvocato cassazionista. LL.M Art Law (LUISS); Ph.D. Diritto Amministrativo (RomaTre). Professore a contratto di legislazione dei beni culturali (Unifi) e docente in master specialistici. Ha pubblicato contributi sul diritto ambientale e gli appalti pubblici. È Associate Member della Art Lawyers Association.



Daniela
Anselmi *

Anselmi & Associati Law Lab

Lo studio Anselmi&Associati Law Lab, fondato dall'Avv. Daniela Anselmi nel 2013, dopo una lunga esperienza quale partner fondatore dello Studio Legale Acquarone Associazione Professionale, è una boutique specializzata in diritto amministrativo, composta da professionisti esperti ed appassionati al loro lavoro, che accompagnano i propri clienti in ogni aspetto delle vicende giudiziali e stragiudiziali, attraverso una consulenza qualificata in materia di appalti, concessioni, servizi pubblici, concorsi pubblici, materie edilizie, urbanistiche e demaniali.

Oltre alla fondatrice Daniela Anselmi, lo studio è composto dagli avvocati Giulio Bertone, Sarah Garabello, Alessio Anselmi, Federico Smerchinich e Chiara De Martino, che affrontano tematiche giudiziali e stragiudiziali davanti ai TAR, al Consiglio di Stato, ma anche Corte Costituzionale e Corte di Giustizia, oltre ai procedimenti davanti alle amministrazioni pubbliche territoriali e alle autorità di regolazione (ANAC, AGCM, ARERA ecc.).

La composizione ristretta dello studio, la specializzazione elevata dei componenti, che attingono all'esperienza quarantennale maturata dalla fondatrice, e le sinergie instaurate

nell'affrontare le nuove sfide consentono agli avvocati dello studio di trattare ogni questione con cura e dedizione, valorizzando l'unicità e le particolarità di ogni controversia. Difatti, l'obiettivo dello studio è di fornire l'assistenza giuridica e la disponibilità umana di cui ogni cliente ha bisogno per raggiungere i propri obiettivi personali ed imprenditoriali in tempi rapide, al passo con le richieste del mercato.

Inoltre, Daniela Anselmi è Vice Presidente dell'Unione Nazionale Avvocati Amministrativisti (UNAA) e Presidente dell'Associazione Avvocati Amministrativisti Liguri (AAAL), delle quali fanno parte in maniera attiva anche alcuni membri dello studio, che sono associazioni specialistiche rappresentative degli avvocati amministrativisti particolarmente attive nell'ambito della formazione professionale e nel tutelare gli interessi della categoria con continui confronti a livello governativo e della magistratura. Una delle ultime sfide di queste associazioni è la gestione della novità apportata dall'intelligenza artificiale nell'ambito del diritto e del processo amministrativo.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Ci si è concentrati su questioni giudiziali e stragiudiziali relative ad appalti finanziati con fondi PNRR per la realizzazione di grandi opere (es. Diga del porto di Genova), dove le criticità riscontrate sono date dalle strette tempistiche procedurali e processuali previste dalla normativa speciale in materia e dal non perfetto coordinamento tra la normativa nazionale e quella dei Paesi esteri da cui provengono gli operatori economici. Sono stati seguiti molti casi sui servizi pubblici (rifiuti e idrico), con criticità date dalle prassi amministrative contraddittorie.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Nei prossimi anni lo studio vuole consolidare il proprio ruolo nell'ambito del diritto amministrativo a livello nazionale, in particolare negli appalti pubblici e nelle concessioni di servizi pubblici, aumentando le attività anche nel diritto ambientale e nei procedimenti relativi alle fonti rinnovabili.





Francesco
Scalia



Scalia & Partners

Francesco Scalia insegna diritto amministrativo nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Cassino e del Lazio Meridionale, ove tiene anche corsi di diritto urbanistico e dell'ambiente, diritto dei contratti pubblici e, nell'ambito del corso di dottorato, di diritto dell'energia. Si tratta delle medesime discipline nelle quali, negli anni, ha sviluppato la sua attività professionale.

È stato, inoltre, amministratore pubblico (Sindaco, Presidente di Provincia, Assessore regionale), parlamentare (Senatore nella XVIII Legislatura) e Consigliere di amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti, potendo così fare esperienza del diritto amministrativo nelle diverse sue manifestazioni ed implicazioni.

Assiste enti pubblici e imprese private sia nella loro ordinaria attività che nel contenzioso. Ha il suo studio principale a Frosinone, ove operano gli Avv.ti Adolfo Ciccocioppo (civile), Marta Castelluzzo (urbanistica), Anna Mastrantoni (contrattualistica pubblica) e Nicoletta Paniccia (crisi d'impresa). A Roma è stato in passato of counsel di Tonucci & Partners ed oggi segue il settore del diritto amministrativo nello studio di Via Timavo 3, che condivide con Renato Archidiacono (penale), Filippo Gauttieri (civile), Luca Pietrosanti (societario). A Milano ha costi-

tuito con lo studio AN&Partners dell'Avv. Antonio Nicoletti – specializzato nel real estate - la rete di professionisti Aurea Net con l'obiettivo di fornire un servizio integrato di consulenza ed assistenza in abito legale ed urbanistico per importanti operazioni di sviluppo nel mercato immobiliare italiano.

Francesco Scalia vanta una profonda esperienza nell'ambito del diritto dell'energia, essendo stato membro del Comitato scientifico dell'Associazione Italiana Economisti dell'Energia (AIEE) ed autore di numerose pubblicazioni in materia, tra cui il libro "Energia sostenibile e cambiamento climatico. Profili giuridici della transizione energetica", edito nel 2020 da Giappichelli. È autore di pubblicazioni anche in riviste europee (Review of European Administrative Law) ed internazionali (Revista da Faculdade de Direito UFPR dell'Università di Curitiba in Brasile) ed ha pubblicato il suo ultimo libro per Giappichelli nel 2023, dal titolo "Il potere amministrativo nell'emergenza".



Diritto bancario
& fintech |





Daniela
De Bellis

Studio Elled, Scordino - De Bellis

Iscritta all'ordine degli avvocati dal 2009 Daniela De Bellis ha maturato oltre 15 anni di esperienza in materia di diritto commerciale e finanziario sia sul mercato domestico che internazionale. Socia fondatrice dello studio Scordino - De Bellis, Daniela è considerata una dei professionisti di riferimento in materia di Fintech. Ha curato sin dal 2018 gli aspetti legali e di compliance in materia di emissione e circolazione di security tokens per clienti operanti in Italia e in Lussemburgo.

Nel recente passato l'avvocato De Bellis ha sviluppato il primo schema di relazione tecnica illustrativa conforme ai requisiti legali per l'ottenimento dell'iscrizione nell'elenco dei Responsabili dei Registri di cui al DL Fintech. Autrice di contributi in materia di Fintech, ha intrapreso un percorso pionieristico di studio e ricerca con un team di ingegneri informatici che ha portato all'elaborazione di importanti progetti di finanza digitale, di RWA ed NFT. Attualmente sta lavorando alla compliance legale di progetti rientranti nell'ambito applicativo del Regolamento MICAR.

Nel corso della sua carriera ha maturato una significativa esperienza nella redazione della contrattualistica dei finanziamenti sia nazionale che internazionale.

Premiata come avvocato dell'anno nella categoria Banking and Finance nei LC Italian Awards 2024, è consigliere di amministrazione in una società di gestione del risparmio.

Si occupa inoltre di diritto d'autore e di contrattualistica nel settore entertainment, oltre ad avere una comprovata esperienza in materia di Compliance, redazione di Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01 e di Piani Triennali anticorruzione.

Grazie al suo impegno verso l'uguaglianza di genere e l'emancipazione femminile lo studio ELLED è stato tra i primi a conseguire la certificazione di Parità di Genere.

Con sedi a Roma e Milano lo studio ELLED Scordino - De Bellis offre servizi legali e di compliance di eccellenza a imprese, enti pubblici economici, istituzioni finanziarie, fondi, imprese straniere che operano in Italia, imprenditori individuali, fondazioni, associazioni e start-up. Uno dei principali punti di forza di ELLED è la capacità di guidare i clienti passo dopo passo in tutte le attività imprenditoriali fornendo una consulenza di alta qualità, tempestiva e pragmatica.



Lavoro &
Diritto del Lavoro |





*La più numerosa
COMUNITÀ DI HR,
GIUSLAVORISTI E
CONSULENTI DEL LAVORO*

*Tra le prime in Italia
sul diritto del lavoro e risorse umane*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





St Labour Studio Legale

ST Labour, fondato dall'Avv. Stefano Torchio nel 1993 con l'Avv. Giorgio Saviotti, ha sedi a Genova e Milano e offre ai propri clienti assistenza e consulenza specialistica in ambito giuslavoristico, delle relazioni industriali e del diritto civile delle imprese. Lo Studio, grazie a un team consolidato, altamente qualificato e costantemente aggiornato, fornisce consulenza e assistenza alle aziende di vari settori industriali e dei servizi, a società partecipate pubbliche e/o municipalizzate, garantendo reperibilità e disponibilità day by day. Le competenze in ambito giuslavoristico hanno quale focus l'analisi e la consulenza per il miglioramento della produttività aziendale, la contrattualistica individuale e collettiva, la redazione dei documenti aziendali (codice etico e disciplinare, modelli organizzativi ex legge 231), la gestione operativa dei rapporti di lavoro, le relazioni sindacali, l'infortunistica sul lavoro, il supporto nelle crisi di impresa e per la richiesta degli ammortizzatori sociali, le riorganizzazioni aziendali, le procedure disciplinari e i licenziamenti anche collettivi, la gestione del contenzioso ispettivo e previdenziale nonché la co-assistenza nell'ambito di processi penali per fatti imputati alle imprese e/o ai legali rappre-

sentanti e preposti. Lo Studio offre alle imprese consulenza contrattualistica, nell'ambito della responsabilità contrattuale ed aquiliana, con focus sui diritti della proprietà industriale e della concorrenza, patrocinando in sede Giudiziaria, comprese le giurisdizioni superiori e amministrative, nonché in sede Arbitrale. Lo Studio è impegnato nella formazione delle imprese e delle risorse umane organizzando e partecipando a convegni e seminari di studio, congiuntamente alle organizzazioni categoriali con cui costantemente si rapporta (Confindustria, AGI, AIDP e relativi Centri Studi).

L'Avv. Stefano Torchio è socio AGI, Centro Studi di Domenico Napolitano, membro del direttivo AIDP e Responsabile del Centro Studi Ligure di AIDP, membro dell'Organismo Nazionale AIDP Grandi Imprese. È docente di diritto del lavoro alla Scuola Forense Mauro De Andrè dal 2010; è coordinatore della sezione di Diritto del Lavoro della rivista Nuova Giurisprudenza Ligure; collabora con Lavoro Previdenza Oggi e ha collaborato con La Nuova Giurisprudenza Civile Commentata; è co-autore del manuale edito da Giuffrè Le prove nel processo del Lavoro (2021 – agg.to 2024).

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il principale progetto che vede impegnato ST Labour, invero da qualche anno, è fornire una sempre più efficace e performante assistenza stragiudiziale e giudiziale alle società a partecipazione pubblica, in particolare alle società municipalizzate di Servizi pubblici.

Estremamente sfidante per gli amministratori ed i loro consulenti è far convivere norme ed istituti pensati per ambiti definiti e quindi destreggiarsi in un contesto in parte prettamente privatistico ma in parte ancora pubblicistico e quindi ancora perseguire interessi pubblici con strumenti privati rispettando I vari vincoli compresi quelli finanziari.

Le profonde interferenze dei due ambiti, privato e pubblico, richiedono non solo un costante aggiornamento ma una sostanziale "creatività" per cercare di trovare le soluzioni più semplici a problemi complessi aiutando quindi le aziende a meglio performare.

Le criticità riscontrate sono proprio la parte sfidante dell'obiettivo posto che il nostro legislatore non si cura di armonizzare lasciando ad altri questo compito, spesso complesso.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Oltre a quanto sopra che rappresenta il presente ed il futuro, lo studio ritiene fondamentale aumentare il suo radicamento nelle associazioni di categoria della Direzione del personale e del mondo delle imprese, vero ponte verso chi produce e innova.

L'obiettivo è crescere nell'offerta formativa a dette categorie collaborando con le stesse ad un percorso di crescita degli associati.

**“Per l'eccellenza professionale
e l'impegno nella formazione
delle risorse umane,**

**LO STUDIO OFFRE ASSISTENZA
LEGALE COMPLETA E SPECIALISTICA
IN DIRITTO DEL LAVORO E CIVILE,
*con un focus sul diritto delle imprese.***





Nicola
Petracca



Studio Piacci Petracca

Lo Studio legale Piacci Petracca nasce dall'incontro tra due professionisti, uniti da una lunga collaborazione e da un'amicizia consolidata nel tempo. Specializzati nel diritto del lavoro, abbiamo deciso di mettere la nostra esperienza al servizio di aziende, dirigenti e professionisti, offrendo consulenza e assistenza altamente qualificate. Con sedi principali a Roma e Napoli e una presenza operativa a Milano, garantiamo un supporto costante e capillare ai nostri clienti.

Lo Studio è costantemente al passo con l'evoluzione del mondo del lavoro, influenzato da cambiamenti normativi, sentenze delle Alte Corti e trasformazioni economiche. In questo scenario, il giuslavorista riveste un ruolo chiave, fornendo consulenza mirata e aggiornata per affrontare le nuove sfide del settore. Inoltre ha grande attenzione alle implicazioni dell'intelligenza artificiale, che avrà un impatto significativo sul mercato del lavoro, con possibili ripercussioni sull'occupazione ma anche con opportunità per le aziende.

I nostri professionisti si occupano di consulenza e assistenza per aziende pubbliche e private, supportandole nella gestione delle risorse umane e nelle controversie legali, fino alla difesa in

giudizio, sia nei gradi di merito che di legittimità.

Affianchiamo Top Manager e Dirigenti in ogni fase del rapporto di lavoro, dalla negoziazione contrattuale alla gestione di eventuali contenziosi. Inoltre, per diffondere una cultura giuslavorista aggiornata e consapevole, partecipiamo attivamente intervenendo quali relatori a convegni specialistici e quali docenti in corsi di formazione.

Crediamo nel valore del rapporto umano con il cliente e la nostra filosofia è coniugare la tradizione con le innovazioni tecnologiche e normative che influenzano il mondo del lavoro.

Siamo riconosciuti come una "boutique del diritto del lavoro", grazie alla nostra esperienza pluriennale e alla specializzazione in diritto del lavoro e previdenza. Il nostro obiettivo è offrire soluzioni su misura, costruite a partire dalle specifiche esigenze della clientela, per tutelare al meglio i loro interessi e guidarli verso le migliori strategie legali possibili.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nell'ultimo anno, l'attività dello Studio è stata ulteriormente orientata verso un supporto di tipo consulenziale, in chiave marcatamente preventiva rispetto ai potenziali contenziosi. Tanto ha comportato l'introduzione di nuovi modelli organizzativi all'interno dello Studio, onde garantire risposte ancor più tempestive e puntuali alle richieste della Clientela. Le tematiche con le quali ci siamo misurati sono state le più varie, e legate alle mutevoli vicende delle Aziende. Le stesse, infatti, sono state chiamate ad operare in un contesto produttivo contrassegnato da dati, anche globali, di criticità, in connessione alle note vicende, dapprima pandemiche e quindi belliche, che hanno comportato un forte aumento dei costi, sia delle materie prime e dell'energia, sia di quelli finanziari. Per effetto di ciò, ferma la consueta attività di assistenza giudiziaria, il focus dello Studio ha spaziato da attività di due diligence, prodromiche alle acquisizioni di aziende, ovvero, al contrario, a riorganizzazioni aziendali, ovvero ancora elaborazione di modelli 231, così come anche a redazione di contratti per top manager e dirigenti.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Nel prossimo anno, intendiamo consolidare ed espandere la nostra Clientela, continuando ad offrire qualificata assistenza day by day, sotto ogni profilo giuslavoristico. Nel settore legale, dove il Cliente e le sue esigenze sono fondamentali, riteniamo che lo sviluppo tecnologico, anche con riferimento all'Intelligenza Artificiale, possa rappresentare un valore aggiunto significativo.



Bruno
Piacci



Domenico
Fortunato

Studio Domenico Fortunato

Lo Studio di consulenza Domenico Fortunato affianca le aziende nella gestione delle risorse umane, ottimizzando il potenziale dei dipendenti per raggiungere obiettivi strategici. Questo percorso comprende diverse attività fondamentali, tra cui il reclutamento e la selezione del personale, la formazione e lo sviluppo delle competenze e la valutazione delle performance. Si occupa, inoltre, dell'amministrazione del personale, garantendo la corretta gestione degli aspetti burocratici.

Altro settore di punta dello Studio Domenico Fortunato è la consulenza specializzata nella redazione e gestione dei contratti di lavoro, con un'attenzione scrupolosa alle specifiche caratteristiche e normative che li regolano.

Ogni contratto viene redatto includendo tutte le informazioni essenziali, come la descrizione della mansione, la retribuzione, l'orario di lavoro, le ferie, i diritti e i doveri delle parti, nonché le modalità di cessazione del rapporto. Lo Studio fornisce, inoltre, assistenza nella gestione delle eventuali modifiche contrattuali. E, qualora emergano controversie, supporta l'azienda nelle procedure di mediazione e arbitrato, garantendo un'assistenza qualificata anche in sede giudiziaria.

In ambito di welfare aziendale, lo Studio accompagna le imprese nell'implementazione di misure volte a migliorare il benessere dei dipendenti, attraverso l'introduzione di agevolazioni e benefit per favorire un ambiente di lavoro positivo e produttivo. Aspetto cruciale è il coinvolgimento attivo dei dipendenti nella definizione delle strategie di welfare, incentivando un dialogo costruttivo tra lavoratori e management.

Altro ambito strategico è la consultazione sindacale su tematiche di rilievo come i cambiamenti organizzativi, i piani di ristrutturazione e le politiche di assunzione.

Tra i servizi proposti vi è poi l'asseverazione di conformità dei rapporti di lavoro, attraverso il rilascio del Marchio di Legalità ASSE.CO., per certificare il rispetto delle normative.

Lo Studio fornisce anche un servizio avanzato di elaborazione dati e contabilità da remoto, garantendo la raccolta e l'organizzazione delle informazioni finanziarie e contabili in formati digitali.



Susanna
Maragno

Studio Maragno & Tono

Fondato agli inizi degli anni '80 dal Dottor Luigi Maragno, lo Studio si è affermato come un punto di riferimento giuslavoristico, specializzato nelle relazioni industriali.

Dal 2012, sotto la guida dei figli, lo Studio ha esteso le proprie competenze all'ambito legale, con un particolare focus sul diritto del lavoro, oltre che sulla consulenza legale aziendale. L'esperienza pluriennale in diritto del lavoro ha consentito allo Studio Associato Maragno Tono di approfondire tutte le branche della materia, dalla consulenza stragiudiziale sino al contenzioso.

L'Avv. Susanna Maragno, nata ad Asolo nel 1985, si laurea a Padova nel 2011 con una tesi in Diritto Civile e consegne l'abilitazione alla professione forense nel 2014. Ha partecipato alla Scuola di Alta Formazione in Diritto del Lavoro, Sindacale e della Previdenza Sociale, istituita da AGI-Avocati Giuslavoristi Italiani e dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano. Successivamente ha conseguito un Master in Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale presso l'Università Ca' Foscari di Venezia. Da anni si occupa esclusivamente di diritto del lavoro. È Socia dell'Associazione Giuslavoristi Italiani ed offre consulenza

continuativa ad uffici del personale di medie e grandi aziende. Un tema ricorrente posto dalle imprese all'Avv. Maragno è la gestione del costo del lavoro, quali siano le modalità corrette ma meno onerose per instaurare o terminare rapporti contrattuali. L'Avv. Maragno evidenzia che una non corretta instaurazione e gestione del rapporto di lavoro, magari avendo quale unico obiettivo quello di conseguire un risparmio di costi, può portare poi un rischio di contenzioso e quindi ad un costo non previsto. Pertanto, è necessario cambiare l'approccio al tema, con buone prassi di gestione dei rapporti contrattuali.

Negli ultimi anni, l'Avv. Maragno ha intrapreso un importante progetto di trasmissione dei principi di ESG e diversity, già appartenenti alle grandi imprese, anche alle PMI italiane. Creare cultura giuridica negli uffici del personale attraverso la formazione degli HR manager è strumento essenziale per trasmettere principi etici di rispetto sociale ed ambientale che siano applicati ai rapporti contrattuali, fondendo etica e diritto per una crescita armonica di tutti i compatti HR aziendali.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Ogni giorno sottolineiamo l'importanza dei principi di sostenibilità per ridurre l'incertezza del costo del lavoro attraverso la prevenzione del contenzioso. Si ritiene così necessario trasmettere tali processi anche alle PMI, dato che regole etiche e giuridiche sottendono qualsiasi rapporto contrattuale, a prescindere dalla dimensione aziendale. Lo Studio ha sviluppato procedure di gestione del personale e della supply chain, che hanno permesso alle aziende Clienti di porre maggior attenzione al benessere dei propri collaboratori e anche all'impatto ambientale delle attività dei loro fornitori, monitorando così le loro pratiche di governance.

Si è riformulato il concetto di costo del personale, richiedendo un cambio di paradigma: prestare attenzione all'inclusività, per attrarre talenti e favorire politiche di retention, aumentare la produttività aziendale, garantendo pratiche etiche e conformi alle normative.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

La pervasività dell'intelligenza artificiale comporterà un evolversi di dinamiche che necessiteranno importanti cambiamenti ad un ritmo mai visto sino ad oggi, l'obiettivo è così quello di rappresentare un punto di riferimento nella consulenza giuslavoristica impiegando le migliori best practice e i più recenti studi per continuare ad allineare obiettivi di imprenditori e lavoratori.





Studio Legale Scisca

L'avvocato Roberto Scisca si è laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano a 23 anni con il massimo dei voti e lode ed ha intrapreso dall'aprile 1979 la carriera di avvocato giuslavorista patrocinando migliaia di vertenze di lavoro. Nel corso del 2024 ha conseguito particolare successo concludendo vittoriosamente, anche presso la Corte di Cassazione, un giudizio avente ad oggetto l'impugnazione di licenziamento intimato per presunta inosservanza dell'obbligo di indossare correttamente la mascherina in "Epoca Covid" ed ha ottenuto decisioni favorevoli di reintegra nel posto di lavoro e/o di risarcimento danni per decine di lavoratori a valle di una procedura di licenziamento collettivo dichiarata viziata da comportamento antisindacale e per la quale è ancora in corso il giudizio di legittimità presso la Corte di Cassazione.

Ha difeso e continua a difendere, principalmente, i prestatori di lavoro da oltre quarant'anni nella piena consapevolezza del valore dell'impresa privata e della vera creazione di ricchezza collettiva generata dall'alleanza lavoro-capitale. Svolge la professione di avvocato giuslavorista con aggiornamento costante, prestando attenzione alle dinamiche politiche, sociali, culturali, tecnologiche

ed economiche nazionali ed internazionali nella consapevolezza che il ministro di difensore giuslavorista non possa prescindere dalla comprensione della realtà e della Storia. Autore di pubblicazioni sul diritto del lavoro e su vicende sindacali, con Aracne Editrice ha pubblicato, nel novembre 2021, "The future is now. Il futuro è ora" e, nel febbraio 2022, "Il grande inganno", aventi per oggetto le vicende pandemiche italiane mettendo in luce la frattura verticale tra cittadini tutelati e non tutelati e la distinzione tra chi paga per tutti e chi vive sulle spalle dei primi. Attento osservatore dell'evoluzione del diritto del lavoro e delle dinamiche legislative italiane, non per caso, ma con lungimiranza e cognizione, già nel novembre 2021 ebbe a scrivere a chiare lettere i motivi per i quali, per esempio, Giorgia Meloni sarebbe divenuta la futura Presidente del Consiglio con inevitabili ripercussioni legislative decisive anche nell'ambito dei rapporti aziendali e sindacali. Lo Studio Legale Scisca è operativo in Monza da tre generazioni, oggi i titolari sono l'avv. Roberto Scisca ed il figlio avv. Federico Scisca anch'egli giuslavorista.



Diritto
delle assicurazioni | 



EF
EFONTI
NEW INSURANCE
LA RIVISTA N°1 DEL SETTORE ASSICURATIVO

La più importante
COMUNITÀ ITALIANA
SUL MONDO INSURANCE

La prima in Italia
per numero e dimensioni

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





FGA – Ferraro, Giove e Associati

L'esperienza che fa la differenza. Oggi potenziata dal valore dei dati raccolti in 25 anni di esperienza nel settore della responsabilità civile, sempre come fiduciari di assicuratori nazionali e internazionali.

Lo studio legale Ferraro Giove e Associati è in continua evoluzione. Questi ultimi anni sono stati caratterizzati da un grande impegno organizzativo che ora vede lo studio presente di altre tre città oltre Roma (Milano, Genova, Napoli). Non solo. Lo studio legale ha proseguito strategicamente nella certificazione della qualità: tra i primi ad ottenere la certificazione ISO 9001:2015 del proprio sistema di gestione (nel 2009), ha proseguito con la UNI 11871:2022, specifica per gli studi professionali, e con la PDR 125:22, sulla parità di genere, conseguite entrambe nel 2024.

Le certificazioni supportano il modello di lavoro incentrato sul cliente e sulle esigenze di efficienza dei processi mantenendo alto il livello della tempestività e della competenza nelle risposte. FGA è organizzato in Dipartimenti Specialistici, ciascuno dedicato a specifiche aree di competenza. Il processo di revisione e controllo del lavoro, attraverso le figure del Supervisore e

del Coordinatore di Dipartimento, assicura che i requisiti tecnici e quelli stabiliti dai Clienti siano sempre rispettati. Il controllo di qualità, indipendente ed esterno rispetto ai singoli Dipartimenti, garantisce un'ulteriore verifica imparziale e obiettiva.

Lo studio legale, tra l'altro, investe molto nel proprio sito istituzionale e nella company page Linkedin come canali per rendere noto e accessibile l'intenso lavoro scientifico sulle materie di competenza, affermandosi come un vero punto di riferimento per aggiornamenti e notizie.

Si muove nella stessa direzione di centralità dei clienti, infine, l'ultimo progetto in cantiere, quello della banca dati giuridica interna (vedi intervista in pagina): un tassello prezioso per valorizzare le importanti competenze acquisite da tutti gli avvocati dello studio nel campo della responsabilità civile notarile, degli avvocati e delle altre professioni, sanitaria e generale.

L'ampia esperienza acquisita nel campo della responsabilità professionale ha permesso, infine, allo studio di ampliare la propria offerta di servizi al settore immobiliare, sia nella gestione del contenzioso sia nel recupero crediti (Npl) nonché nel segmento relativo ai contratti bancari.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Grazie a un avanzato sistema di knowledge management, il nostro studio ha capitalizzato 25 anni di esperienza nel settore assicurativo e oltre 25mila cause gestite per conto degli assicuratori in ambito di responsabilità civile. Il 2024 ha segnato un'importante evoluzione organizzativa, potenziando la nostra capacità di risposta grazie a ricerche ottimizzate, anche con l'utilizzo di nuove tecnologie.

Il progetto della banca dati interna ci ha permesso di ottimizzare i tempi, permettendoci anche di produrre significative pubblicazioni scientifiche a supporto delle analisi giurisprudenziali. In tal modo abbiamo costruito un patrimonio di atti e sentenze da mettere a disposizione dei nostri clienti.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Innanzitutto consolidare il ruolo di riferimento nella gestione del rischio sanitario fornendo supporto agli operatori della sanità in ordine alla gestione e valutazione dei rischi prima e dopo il verificarsi dei sinistri. In secondo luogo, il mondo assicurativo è sempre più consapevole delle tematiche relative alla gestione dei rischi tecnologici e ambientali, legati allo sviluppo di nuove professioni.

La nostra esperienza nell'ambito della responsabilità professionale ci permette di proporci come validi partner degli assicuratori nella gestione dei rischi delle categorie professionali organizzate in Ordini o meno, per favorire il contenimento e il governo dei costi da parte degli organismi assicurati e dunque degli assicuratori.





Responsabilità medica





Studio Scalise

Lo Studio Legale Scalise è un'eccellenza riconosciuta nei settori della responsabilità medica e del diritto penale d'impresa, rappresentando un punto di riferimento per le più importanti aziende ospedaliere e grandi realtà imprenditoriali. Da oltre vent'anni assiste strutture sanitarie, professionisti e società nei contenziosi penali e civili, garantendo una tutela altamente specializzata.

Nel settore sanitario, lo Studio offre difesa e consulenza a medici e dirigenti apicali, affrontando le complesse sfide normative e giudiziarie legate alla responsabilità professionale e alla sicurezza del paziente. Parallelamente, nell'ambito del diritto d'impresa, assiste aziende leader nei settori ferroviario e edilizio, con particolare attenzione alla responsabilità ex D.Lgs. 231/2001, alla sicurezza sul lavoro e alla gestione del rischio aziendale.

Grazie alla combinazione di esperienza, strategia e innovazione, lo Studio Scalise è oggi un interlocutore privilegiato per chi si confronta con le più delicate questioni giuridiche in ambito sanitario e industriale, contribuendo all'evoluzione del sistema normativo e alla tutela delle eccellenze professionali.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024, lo Studio Legale Scalise ha ulteriormente consolidato la propria posizione di riferimento nei settori della responsabilità medica e del diritto penale d'impresa. Ha gestito con successo procedimenti di rilievo, affrontando tematiche complesse quali la responsabilità colposa, la responsabilità degli enti, la colpa professionale medica e la difesa di dirigenti della pubblica amministrazione coinvolti in casi di forte impatto mediatico. Grazie a una rete di consulenti tecnici altamente qualificati, distribuiti su tutto il territorio nazionale, lo Studio è riuscito ad assicurare, come negli anni precedenti, una difesa solida e mirata, anche nei contenziosi più complessi. Lo scorso anno, lo Studio ha ottenuto risultati significativi nella tutela di professionisti in ruoli apicali all'interno di strutture ospedaliere, conseguendo esiti favorevoli anche in Cassazione. Le tesi difensive accolte hanno contribuito a pronunce innovative, diventando punti di riferimento nel settore della responsabilità professionale. Parallelamente, lo Studio ha sviluppato modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001 per strutture sanitarie, favorendo la prevenzione dei rischi legati alla responsabilità degli enti e migliorando la gestione delle criticità legali.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Per il 2025, lo Studio è determinato a proseguire su questa linea, continuando a offrire assistenza altamente qualificata a medici e strutture ospedaliere, contrastando le frequenti – e spesso infondate – azioni legali, sia in ambito civile che penale. L'ingresso di professionisti esperti in diritto amministrativo ha inoltre ampliato le aree di intervento, estendendo l'assistenza anche ai contenziosi contabili e disciplinari.

L'obiettivo per il futuro è rafforzare ulteriormente la presenza sul territorio nazionale, garantendo un'assistenza legale sempre più specializzata e capillare, mantenendo elevati standard di competenza e professionalità.



TOP HR 50
2024 | 

Le Fonti Top HR Director

Italia

Le Fonti, anche attraverso gli eventi, gli appuntamenti televisivi e gli approfondimenti redazionali che si sono susseguiti nel corso del 2024, ha monitorato le modalità con cui HR Director e consulenti del mondo del lavoro hanno affrontato le sfide giuslavoristiche durante il corso degli ultimi mesi. Da questo osservatorio privilegiato è nata la seconda edizione della "Top HR Director", che raccoglie le 50 eccellenze manageriali responsabili della gestione delle risorse umane.

Questi 50 esperti hanno saputo cogliere al meglio nel corso dell'anno tutti gli aspetti economici, fiscali, giuridici, tecnologici e sociali che stanno traghettando il mercato del lavoro verso nuove logiche operative.

Non solo. Dopo un triennio che ha acceso un faro sulle interrelazioni tra ecosistemi umani e naturali, segnando auspicabilmente un punto di svolta per le questioni ambientali, sociali e di governance. Le Fonti ha voluto premiare chi ha dedicato tempo ed energie per sviluppare e divulgare una cultura HR che persegue obiettivi fondamentali come l'inclusione di ogni diversità, la parità di genere e la sostenibilità.

Nelle pagine che seguono verrano onorati i traguardi raggiunti da professionisti che si sono impegnati a innovare la cultura del lavoro.



“Banking”



Alessandro Agosti

*HR Director,
FINDOMESTIC*



Andrea Bassi

*HR Director,
GRUPPO CREDEM*



Roberto Coita

*Chief Human
Capital Officer,
GRUPPO MPS*

Le Fonti Top HR Director *Italia*

“Energy & Utility”



Paola Boromei

*Chief Human
Resources &
Organization Officer,
GRUPPO 24 ORE*



Sara Callegari

*HR, HSE, Procurement,
Internal Communication
Director, ENGIE*



Claudio Granata

*Human Capital &
Procurement
Coordination, ENI*



Alessandro Castelli

*Group Chief Human
Resource Officer,
CREDIT
AGRICOLE VITA*



Maria Di Giuseppe

*Responsabile
Risorse Umane,
PPRESTITI*



Alessandra Rizzi

*Head of Human
Resources &
Organization Director,
ZURICH BANK
ITALIA*



Alessandro Rusciano

*Direttore Personale
e Organizzazione,
GRUPPO IREN*

Le Fonti Top HR Director Italia

“Fashion & Luxury”



**Silvia
Massa**

*Global Talent
Development and
Learning Direc-
tor, BOTTEGA
VENETA*



**Paolo
Inga**

*Global Human
Resources Director,
YOOX NET-A-
PORTER GROUP*



**Maurizio
Bodano**

*Global Human
Resources Director,
BUCELLATI*

Le Fonti Top HR Director Italia

“Food & Beverage”



**Gabriele
Belsito**

*Chief Human
Resources Officer,
EATALY*



**Monica
Chiari**

*Executive Manager
People & Culture,
CAMEO*



**Davide
Gugliotta**

*Chief Human
Resources Officer,
BOLTON FOOD*



**Michele
Antoniazzi**

*Senior Vice President HR,
FERRARI*



**Sonia
Malaspina**

*Direttrice Relazioni
Istituzionali Italia e
Grecia, DANONE*



**Simona
Liguoro**

*HR Director,
NESPRESSO
ITALIANA*

‘Health & Pharma



**Fabio
Grandin**

*Executive Human
Resources Director,
MSD ITALIA*



**Gianluca
Magnani**

*Corporate HR
Director, FIDIA
FARMACEUTICI*



**Laura
Bruno**

*People & Culture
director and Board
member, SANOFI
ITALIA*



**Marcello
Bugari**

*Head of HR
administration and
Change Manager,
REALE MUTUA*



**Simone
Innocenti**

*Chief Human
Resources,
Organization and
Culture Officer,
AXA ITALIA*



**Marina
Montepilli**

*Human Resources
Director, ALLEANZA
ASSICURAZIONI*



**Amelia
Parente**

*Rare Conditions,
Government Affairs
& Transformation
Director, ROCHE*



**Lucia
Quagliano**

*HR Director,
CHIESI
FARMACEUTICI*



**Roberta
Galluzzi**

*Direttore Risorse Umane
e Organizzazione,
FONDAZIONE POLICLINICO
UNIVERSITARIO AGOSTINO
GEMELLI IRCCS*



**Gianluca
Perin**

*Country General
Manager e Chief HR
and Organization
officer,
GENERALI ITALIA*



**Stefano
Veronesi**

*Group HR Direc-
tor, ITAS MUTUA*



**Alessandra
Maggio**

*Responsabile
Sviluppo Hr,
NET INSURANCE*

Le Fonti Top HR Director *Italia*

‘Insurance

Le Fonti Top HR Director *Italia*

“Retail & GDO



**Paola
Accornero**

*General Secretary
and HR Director,
CARREFOUR
ITALIA*



**Gianfranco
Chimirri**

*Chief People
Officer, SACE*



**Luca
Lattuada**

*Group Chief
Human Resources
Officer, ACQUA E
SAPONE*



**Milco
Traversa**

*Direttore Risorse
Umane, COOP
ALLEANZA 50*

Le Fonti Top HR Director *Italia*

“Sport



**Lara
Carrese**

*Human Capital In-
dependent Advisor,
IL SOLE 24 ORE*



**Graziano
Coccettini**

*People Hr Culture
and Organization
Director,
VIRGIN ACTIVE
EUROPE*



**Agata
Frigerio**

*Responsabile
Risorse Umane e
Organizzazione,
AC MILAN*



**Riccardo
Meloni**

*Direttore Risorse
Umane, Organizza-
zione e Scuola dello
Sport, SPORTE
SALUTE*



**Paola
Malchiodi**

*HR Director Italy,
ADIDAS*

“Technology”



**Claudio
Biestro**

*HR & Industrial
Relations Manager,
ENGINEERING*



**Fabio
Bertolini**

*Chief People
Officer, GFT
TECHNOLOGIES*



**Gabriela
Bozzozero**

*Human Resources
Director, ORACLE
ITALIA*

“TLC & Media”



**Silvia
Cassano**

*Direttore Risorse
Umane, Organizza-
zione, Comunicazione
interna e Real Estate,
VODAFONE ITALIA*



**Francesca
Manili
Pessina**

*EVP Human
Resources and
Facility Manage-
ment, SKY ITALIA*



**Rossella
Gangi**

*Human Resources
Director, WINDTREE*



**Angela
Paparone**

*Direttore Risorse
Umane,
MICROSOFT
ITALIA*



**Luigi Andrea
Raimondi**

*Director EU
Employee Relations
Global Delivery
Services, AMAZON*



**Clemento
Perrone**

*VP Chief HR,
Organization &
Communication
Officer, SIRTI*

CEO SUMMIT 2024 | PROTAGONISTI | 

“I protagonisti del 2024”



Gianluigi
Serafini



Simone
Facchinetti



Vincenzo
Paradiso



Gianluca
Tognazzi



Manuel
Boccolini



Francesco
Giuseppe Noto



Francesco
Caruso



Marcello
Gambardella



Flavio
Corsinovi



Daniele
Rossi



Giuseppe
Corcione



Sonia
De Canale



Roberto
Montaruli



Maurizio
Fiasché



Gabriele
Seicolone



Asmaa
Gacem



Cesare
De Stefano



Helenio
Lubrano



Stefano
Vecchi

Imprese | 



Leadership |





ELE FONTI



Pier Ugo
Bocchio



Metlac

Metlac Group è un'azienda chimica che opera esclusivamente nel settore delle vernici per prodotti destinati alla protezione interna e alla decorazione esterna di imballaggi metallici per alimenti e bevande. È stata fondata nel 1986 da Pier Ugo Bocchio, e si colloca fra le aziende leader mondiali nel settore del metal packaging coatings.

La sede principale è a Bosco Marengo, Alessandria, ed occupa una superficie di circa 100.000 metri quadrati. Qui ha sede anche Ceritec, centro di Ricerca e Sviluppo e Assistenza Clienti, mentre Metinks, sulla costiera amalfitana, produce inchiostri offset.

Metlac, dalla sua fondazione, ha raccolto la sfida di fornire il più alto livello possibile di servizio in tutto il mondo.

Con quest'obiettivo, per fornire il mercato delle Americhe, nel 2021 è stato creato uno stabilimento in Messico, a Querétaro. E, in un'area limitrofa, è stato realizzato uno stabilimento congiunto, Resinueva, destinato allo sviluppo e produzione di resine poliestere sature sia a base solvente che a base acqua per l'industria dell'imballaggio metallico.

La ricerca e sviluppo, l'innovazione e l'attenzione al cliente sono i fattori chiave del successo di Metlac Group.

È fondamentale e costante l'attenzione e l'assistenza alla clientela, anche attraverso la ricerca di nuove tecnologie, ponendo sempre

grande attenzione all'ambiente e alla salute.

Metlac Group produce annualmente oltre 80.000 tonnellate di prodotti vernicianti (lacche, smalti, vernici e inchiostri per stampa off-set), ma, grazie ad investimenti mirati a coprire le esigenze di medio/lungo termine, la sua capacità produttiva è decisamente superiore. Metlac si avvale di un sistema produttivo e logistico totalmente automatizzato, che garantisce un alto livello di sicurezza e di efficienza. Spedisce i suoi prodotti in oltre 60 paesi nel mondo.

Metlac Group prosegue sulla strada della sostenibilità d'impresa impegnandosi su specifici obiettivi nelle tre aree principali del percorso di sviluppo sostenibile: riduzione delle emissioni, riduzione della quantità di rifiuti generati, la maggior partecipazione dei lavoratori nel sistema di gestione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

I fattori che hanno portato Metlac a diventare un'azienda di successo a livello mondiale sono: innovazione, competenza, qualità, affidabilità e passione.

I clienti di Metlac Group non sono solo consapevoli che stanno acquistando i migliori prodotti attualmente sul mercato, ma sanno anche che, grazie alla scrupolosità riconosciuta di Metlac, acquisteranno i migliori prodotti di domani.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 METLAC Group ha proseguito il percorso di crescita attraverso lo Sviluppo Sostenibile della propria organizzazione e del modello di business.

I pilastri fondamentali dell'approccio sostenibile, per Metlac, sono:

- il completamento della gamma prodotti con formulazioni, sia per esterno che per interno, BPA e PFAS free. È stato inoltre avviato un programma di identificazione, riduzione ed eliminazione delle sostanze più pericolose, ma anche di quelle identificate solo come potenzialmente pericolose.
- lo sviluppo di prodotti che non utilizzano solventi o che utilizzano materie prime da fonti rinnovabili o di origine BIO.
- la riduzione continua dell'impatto sull'ambiente delle attività dello stabilimento, in termini di utilizzo di risorse non rinnovabili, di rifiuti generati e di effluenti emessi. Dette attività vengono rendicontate nel Bilancio di Sostenibilità, già redatto per la prima volta nel 2023 per il 2022. Nel 2024, mediante l'applicazione del concetto di Doppia Materialità, sono state gettate le basi per quello che sarà il Documento di Sostenibilità, certificato da parte terza e redatto secondo i nuovi standard EFRAG, che vedrà la luce nel 2026, per la rendicontazione del 2025.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

In termini di Governance sono state progettate iniziative, che verranno portate avanti nel 2025 e 2026, ovvero l'adozione di un sistema di gestione integrato che, oltre ad accorpore le certificazioni già in essere, quali le ISO 9001, 14001 e 45001, ingloberà la ISO 22301 (Business Continuity Management System) e la ISO 22000 (Sistemi di Gestione per la Sicurezza Alimentare).

**“ Per l'Eccellenza nel proprio settore,
PER IL FOCUS SUL CLIENTE E
SULLA RICERCA E INNOVAZIONE.**

*Per il Team altamente qualificato
e le risposte sempre tempestive.*

”





Luca
Bernardini *

Baraclit

Baraclit è sinonimo di eccellenza nel mondo dei prefabbricati in cemento per l'edilizia industriale, commerciale e logistica. Dal cuore produttivo di Bibbiena (AR), su un'area di 300.000 mq e uno staff di oltre 370 tra dipendenti e collaboratori, l'azienda opera sia sul mercato nazionale sia in quelli esteri limitrofi, confermandosi leader del settore.

Con più di 75 anni di esperienza, Baraclit ha rivoluzionato l'architettura industriale grazie a soluzioni costruttive innovative e ad alto valore aggiunto. Tra queste, il sistema Aliant rappresenta un'eccellenza riconosciuta per la sua unicità in termini di design, funzionalità e impermeabilizzazione, nonostante i numerosi tentativi di imitazione. I numeri parlano da soli: oltre 15.000 strutture realizzate, 22 milioni di metri quadrati coperti e un fatturato annuo di 120 milioni di euro. Tra i progetti più prestigiosi spiccano le sedi di Prada, Furla, Bianchi Bicycles e Maglificio Gran Sasso, insignite di premi di architettura a livello nazionale. Tra i punti di forza distintivi di Baraclit si citano il ciclo produttivo integrato, la cura in ogni fase del processo, i rigorosi controlli in ogni passaggio, dalla materia prima al prodotto finito. Altro elemento distintivo è l'attenzione alla sostenibilità energetica: l'azienda si impegna per un futuro più verde, impiegando il 100% dell'energia necessaria da fonti rinnovabili.

Fiore all'occhiello del Made in Italy, tutti i prodotti sono interamente realizzati presso lo stabilimento Baraclit, utilizzando esclusivamente manodopera interna e tecnologie proprietarie. Negli ultimi anni l'azienda ha ampliato la propria offerta passando dalla fornitura di prefabbricati alla gestione completa di progetti chiavi in mano. Questo approccio, denominato Baraclit BEST, integra sinergicamente prodotto, ingegneria e servizi per offrire ai clienti edifici innovativi, sostenibili ed energeticamente autonomi.

“Il nostro obiettivo – afferma l.a.d. Luca Bernardini – è creare valore aggiunto abbinando la qualità dei prodotti a un servizio eccellente. Con la filosofia Good Product, Better Service, BEST Value, garantiamo il massimo risultato per ogni progetto.”

L'ingegnere Natanaele Bacci, leader della divisione BEST, sottolinea l'approccio integrato dell'azienda: “Baraclit BEST unisce competenze in ingegneria industriale, architettura, energia rinnovabile e sostenibilità, garantendo una gestione ottimale di materiali, processi e tecnologie.”

Con Baraclit, costruire significa innovare, rispettando l'ambiente e garantendo eccellenza ad ogni passo.

Come leader nel settore dei prefabbricati in cemento per l'edilizia industriale, commerciale e logistica, Baraclit si impegna molto per favorire la sostenibilità. Che strategie avete messo in campo e con quali risultati?

In coerenza alla missione aziendale “crea solidi valori”, sostenibilità per Baraclit non significa solo rispetto per l’ambiente ma vuol dire anche responsabilità sociale d’impresa e governance trasparente con forte radicamento al territorio. Baraclit ha intrapreso una concreta strategia ESG che si è tradotta, sul fronte ambientale, nella riduzione del 16% delle emissioni di CO₂ (rispetto al 2022), nell’efficientamento dei consumi (-40% di gas naturale rispetto al 2021), nell’ampio utilizzo di energia rinnovabile (58% del totale), o ancora nella salvaguardia della risorsa idrica mediante un sistema a “ciclo chiuso” di gestione delle acque, prelevate interamente dal lago interno e riutilizzate per oltre il 67%. Baraclit, inoltre, attraverso le certificazioni ambientali EPD che coprono l’intero involucro prefabbricato, ha rafforzato notevolmente la propria proposta di edilizia sostenibile mettendo a disposizione informazioni chiare e dettagliate sull’impatto dei propri prodotti. A questo va aggiunta l’attenzione per la mobilità sostenibile tramite il ricorso sempre più frequente alle spedizioni via treno in Italia e all'estero. In ambito sociale, Baraclit si distingue per un rapporto con il personale impron-

tato alla stabilità e alla fidelizzazione (323 dipendenti, 99% a tempo indeterminato) ed una supply chain al 97% italiana e con una spiccata prevalenza locale. In tema governance, Baraclit adotta una politica di valutazione e gestione del rischio, di promozione della trasparenza nei processi decisionali e di un dialogo aperto e continuo con tutti gli stakeholder su strategie e obiettivi raggiunti.

L’esercizio 2023 è stato per l’azienda un anno eccezionale: il Valore Economico Generato ha raggiunto il record di 124 milioni di euro (+41% rispetto al 2021) ed è stato distribuito al 92% tra fornitori, dipendenti, finanziatori, pubblica amministrazione e comunità locale.

Come si evolverà il mondo dell’edilizia nei prossimi anni e cosa farete per stare al passo con i trend del mercato?

Il settore dell’edilizia industrializzata si sta evolvendo secondo tre tendenze principali: la gestione integrata dei progetti, la digitalizza-

zione e la sostenibilità. Tali trend caratterizzeranno ancor di più il ciclo edilizio delle costruzioni non residenziali, per cui Baraclit sta investendo da tempo per offrire risposte adeguate su questi fronti.

I progetti di edifici industriali sono sempre più complessi, di grandi dimensioni e con tempi strettissimi di realizzazione: perciò si predilige l’intervento di Main o General Contractor capaci di gestire in modo integrato la commessa. I clienti preferiscono affidarsi a operatori qualificati, esperti, con competenze multidisciplinari (in campo architettonico, strutturale, impiantistico ed energetico) e di comprovata affidabilità economico-finanziaria. Baraclit risponde a tale esigenza con la divisione BEST (Building, Energy, Service, Technology): un team dedicato, dinamico e in continua crescita, che unisce alla fornitura dei prefabbricati in cemento di Baraclit il servizio di gestione “chiavi in mano” dei progetti ivi inclusa la realizzazione di impianti fotovoltaici, batterie di accumulo e sistemi di gestione intelligente dell’energia.

Il secondo trend che sta rivoluzionando l’edilizia, sia pubblica che privata, è la digitalizzazione ovvero l’integrazione di tecnologie intelligenti come il Building Information Modeling (BIM) nella progettazione e gestione dell’intero

ciclo di vita di una struttura. Baraclit sta adeguando la propria attività progettuale secondo piattaforma BIM predisponendo librerie personalizzate con tutta la gamma dei prodotti e sistemi prefabbricati del proprio catalogo.

Per contenere l’impronta carbonica dei propri edifici, Baraclit si propone di implementare l’impiego di una modellazione digitale integrata, aumentando così la produttività, l’efficienza e la qualità del costruito.

Fondamentale fattore di cambiamento a livello globale è infine la sostenibilità delle nuove costruzioni, siano esse industriali, commerciali o logistiche. Vi è una richiesta sempre maggiore di certificazioni a livello energetico, ambientale e di benessere degli occupanti (protocolli LEED e BREEAM) e una ricerca crescente di fornitori che adottino criteri ESG e di economia circolare. Baraclit, grazie alle certificazioni EPD dei suoi elementi prefabbricati che prevedono un elevato contenuto di materiali riciclati e sottoprodotti, nonché grazie agli investimenti sulle rinnovabili e sulla mobilità sostenibile (anche con sistemi intermodali a basse emissioni), si distingue nel panorama dell’edilizia industrializzata per un percorso di sostenibilità che punta in futuro alla neutralità carbonica nell’intero ciclo di vita di ogni manufatto.



*“Per essere un punto di riferimento
nel settore dei prefabbricati in
cemento per l’edilizia industriale,
commerciale e logistica
**PER L’ALTO GRADO DI
INNOVAZIONE E L’ATTENZIONE
ALLA SOSTENIBILITÀ.**
Per essere in grado di promuovere al meglio
l’artigianato italiano.”*



Vetrare panoramiche



205

New Time SPA

New Time S.p.A.: Innovazione e Leadership nel Settore Outdoor.

Nata nel 2004 a Forlì dal visionario Paolo Cimatti, New Time si è inizialmente affermata nella produzione televisiva e cinematografica, distinguendosi nel mercato delle televendite. Nel 2017, l'azienda ha intrapreso una nuova direzione, specializzandosi nella progettazione e installazione di vetrare panoramiche, coniugando estetica e funzionalità. Due anni dopo, ha ampliato la gamma con pergole, consolidando il proprio ruolo nel settore outdoor. Nel 2022, ha ulteriormente diversificato l'offerta introducendo infissi in PVC.

Oggi, la nostra missione è migliorare il comfort abitativo con soluzioni eleganti e funzionali, che favoriscono l'efficienza energetica. Le nostre vetrare panoramiche, pergole e infissi, infatti, non solo valorizzano gli spazi, ma migliorano l'isolamento termico, riducendo la dispersione di calore e i consumi. Nel 2023, abbiamo abbracciato la sostenibilità con pergole e carport fotovoltaici, rafforzando nel 2024 la nostra leadership e l'impegno verso un futuro più green con tecnologie BIPV integrate negli edifici. Con oltre 850 professionisti, New Time ha ridefinito il concetto di outdoor, trasformandolo in un'esperienza da vivere tutto l'anno. Il nostro impegno nell'innovazione, sostenibilità

e design ci ha reso un punto di riferimento a livello nazionale.

Nel 2024, il nostro impegno è stato riconosciuto con importanti premi e riconoscimenti. Siamo stati premiati ai Le Fonti Awards 2024 come Eccellenza dell'Anno per le Vetrare Panoramiche e siamo stati inseriti tra le 1000 Best Performer della Romagna dal Centro Studi ItalyPost e L'Economia del Corriere della Sera. L'innovazione è stata al centro del nostro sviluppo, come dimostrato dalla presentazione dei nostri avanzati sistemi BIPV fotovoltaici integrati durante il convegno "Riforma fiscale, competitività e opportunità per il settore agricolo". Inoltre, abbiamo rafforzato la nostra espansione internazionale con un'importante partnership con Huasun, leader mondiale nel fotovoltaico integrato, per continuare a offrire soluzioni all'avanguardia. Con determinazione e visione, New Time continua a guidare il settore outdoor verso un futuro più sostenibile e tecnologicamente avanzato.

“ Per essere una realtà eccellente, rinomata sia in Italia che in Europa. Per le strategie vincenti, la dedizione del Team, la qualità, l'innovazione e la comunicazione trasparente.

LE FONTI



OMS Officine Meccaniche Segni

Fondata nel 1982, OMS è un punto di riferimento globale nell'industria Manufacturing Metal, collaborando con le principali multinazionali del settore per offrire soluzioni tecnologiche all'avanguardia. Con una visione che combina tradizione e innovazione, OMS si distingue per la capacità di soddisfare le esigenze di un mercato in continua evoluzione. I valori fondanti dell'azienda – affidabilità, passione, innovazione, qualità e trasparenza – sono il motore che guida ogni attività. Questi principi hanno permesso a OMS di costruire una solida reputazione e di diventare un partner strategico capace di affrontare con successo le sfide globali del settore. L'azienda, nata a Segni, ha inizialmente concentrato le proprie competenze nella produzione di manufatti meccanici complessi per l'industria metalmeccanica, operando principalmente nel settore militare. Durante gli anni '80 e '90, OMS è stata pioniera nell'integrazione della tecnologia CNC, rivoluzionando i processi produttivi e anticipando i cambiamenti dell'industria. Nel corso degli anni, OMS ha ampliato la sua gamma di attività, strutturandosi in due Business Unit: Aero & Defence ed Elettromeccanica. Questa diversificazione ha permesso all'azienda di crescere e consolidarsi, grazie a un'organizzazione flessibile e a una capacità produttiva che spazia dalla prototi-

pazione alle produzioni in serie. OMS eccelle nella lavorazione di materiali speciali come titanio, tungsteno, Inconel e materiali compositi. Questo know-how, unito a tecnologie di processo avanzate, consente di offrire prodotti complessi e di elevata qualità, rispettando tempi di consegna rigorosi e le aspettative dei clienti. Il percorso di crescita ha portato l'azienda a ottenere prestigiose certificazioni, tra cui la UNI EN ISO 9100:2018, testimonianza dell'impegno verso l'eccellenza. Tematiche legate alle politiche ESG sono al centro di ogni dinamica aziendale. La sostenibilità è diventata una filosofia per OMS, tanto da essere insignita della medaglia d'oro da ECOVADIS per l'anno 2023. Collaborazioni con importanti realtà come Avio, Ariane Group, ABB Group e Gruppo MA confermano il ruolo di OMS come leader nel settore aeronautico, aerospaziale e industriale. La struttura aziendale si articola in tre sedi principali. Lo stabilimento storico di Segni (OMS 1) ospita la Divisione Aero & Defence, con le attività di produzione e controllo qualità. A Colleferro si trovano il plant di Warehousing e trasformazione dei semi-lavorati(OMS 2) e un moderno plant dedicato alla Divisione Elettromeccanica (OMS 3). Qui insistono le attività di machining e l'assemblaggio automatizzato. OMS si distingue per il suo approccio dinami-

co e orientato al cliente. Grazie a studi di fattibilità personalizzati, l'azienda è in grado di adattare i progetti in corso d'opera, rendendoli più efficienti e vantaggiosi. Questa capacità di innovare e anticipare le esigenze del mercato conferma OMS come un partner affidabile e proattivo, sempre pronto a trasformare le sfide in opportunità di crescita.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il 2024 è stato un anno di intense sfide in OMS. Si è cercato di coniugare gli aspetti e le politiche ESG con il concetto stesso di Business. La nostra Azienda è in crescita; entrambe le 2 divisioni sono in rump up grazie alle strategie di lungo corso messe in campo anni or sono e grazie al clima favorevole nei settori merceologici in cui operiamo. SI è sempre più puntato al concetto di sostenibilità ed ai valori che ne derivano. Cerchiamo di essere più attrattivi verso tutti i nostri stakeholders, con campagne mirate di well-being verso i dipendenti, lotta contro la violenza di genere, focus sul women

empowerment, azioni per la riduzione CO2 nei nostri processi industriali, approntamento di energia "pulita". L'impegno in sostenibilità dovrebbe albergare in tutti i cittadini del mondo e non solo in chi è preoccupato degli impatti sul business; per questo, in OMS, abbiamo voluto promuovere una campagna di informazione ed educazione sia verso tutti i dipendenti, sia verso la nostra catena produttiva, per trasferire questo valore sui processi e non solo sui prodotti.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Nei prossimi anni continueremo nel solco di quanto fatto finora andando a trasmettere i nostri valori di inclusività e sostenibilità a tutta la comunità che ci circonda, andando ad espandersi i nostri principi anche nella sede negli USA che OMS si appresta ad aprire nel corso del 2025. Nascerà, infatti, OMS USA per meglio servire un mercato che per noi è a grande potenziale di sviluppo.

**“Per essere un LEADER nel
Machining e Principale Partner
nelle forniture Industriali.**

*Per essere attiva sia sul mercato nazionale che internazionale,
per la trasparenza, l'innovazione e l'attenzione
alla SOSTENIBILITÀ.*”





Pierluca
Bottone

EF Finance gestione credito

Europa Factor & Credit Factor

Con quasi trent'anni di esperienza nel settore finanziario, Pierluca Bottone ha sviluppato un gruppo imprenditoriale basato su principi di trasparenza, etica e performance. Il suo percorso professionale è iniziato con Citifin e si è evoluto con la fondazione di Europa Factor, una finanziaria leader in Italia nel mercato delle utilities, telco e crediti chirografi, con la duplice natura di buyer e gestore di crediti deteriorati (NPE).

La visione di Bottone è da sempre fondata su tre pilastri: Persone, Passione e Performance, che hanno orientato lo sviluppo e le scelte strategiche di Europa Factor. Nel corso degli anni, l'azienda ha adottato tecnologie avanzate, ha ampliato il proprio mercato e ha puntato sulla valorizzazione del capitale umano, mantenendo un impegno verso la responsabilità sociale e la sostenibilità. In seguito a queste scelte, Europa Factor è diventata un riferimento nel mercato degli NPE.

Il successo di questo modello, unito alla partnership strategica con il Gruppo Bancario IBL, ha portato alla nascita di Credit Factor, una realtà innovativa che ha combinato l'expertise consolidata di Europa Factor nel Credit Management con la solidità di uno dei principali attori del mercato bancario.

In pochi anni la nuova realtà Credit Factor si è affermata come protagonista di primo piano sul mercato domestico, grazie ad un eccezionale dinamismo e allo sviluppo di un modello di business originale ed efficace, che è alla base dei rilevanti obiettivi raggiunti, sia per numerosità che per dimensione degli investimenti sin qui realizzati. La crescita delle due società nei primi cinque anni di attività ha superato le previsioni del business plan iniziale, generando un valore per gli azionisti superiore ai cento milioni di utile lordo ante imposte.

Nel corso degli anni il network, facendo anche leva su importanti sinergie, ha ottenuto traguardi significativi. Tra questi, l'emissione di due Minibond quotati sul segmento ExtraMOT PRO3 di Borsa Italiana e il consolidamento della sua posizione nel mercato degli NPE che, con l'importante numerosità di posizioni gestite (per un valore di oltre 13 miliardi in Italia), l'ha resa leader nell'asset management specializzato in portafogli di crediti non performanti unsecured.

Qual è il vostro tratto distintivo? Cosa vi distingue dai competitor del settore?

Europa Factor è riconosciuta dai competitor operanti nel settore del credit management per la propria comprovata specializzazione nel gestire masse di ampie dimensioni di esposizioni deteriorate, originate in settori molto diversi da loro: utilities, telco, bancario e credito al consumo.

La nostra combinazione di competenze verticali e di organizzazione flessibile e reattiva ha portato il nostro intermediario finanziario ad essere il partner ideale nel recupero per una platea qualificata e diversificata di primarie aziende. Attraverso collaborazioni durature e consolidate ci siamo affermati come interlocutori di riferimento per la nostra clientela, diventando di fatto parte integrante del loro modello di gestione del credito, offrendo servizi altamente performanti nel rispetto dei più alti standard etici e professionali.

Il nostro know-how consolidato, frutto di trent'anni di esperienza, si traduce in metodologie e processi innovativi, volti a coniugare efficienza operativa e tutela del debitore. La nostra attenzione costante all'innovazione e al miglioramento continuo ci permette di offrire

soluzioni su misura, anticipando le esigenze del mercato.

Forte della propria reputazione e solidità finanziaria Europa Factor può vantare una crescita costante nella sua storia di successo, che ha dato impulso allo sviluppo di Credit Factor: la forza patrimoniale del Gruppo Bancario IBL rappresenta un fulcro per il nostro network, apportando affidabilità e capacità di investimento nel lungo periodo.

Infine, per completare il quadro, etica e sostenibilità non sono per noi semplici raccomandazioni, ma valori imprescindibili che guidano ogni nostra scelta. In qualità di membri storici di UNIREC, ci impegniamo a promuovere standard professionali elevati, garantendo trasparenza, integrità e un approccio responsabile verso tutte le parti coinvolte.

Come intendete, nei prossimi anni, consolidare la leadership nel mercato della gestione, recupero e acquisto degli NPE unsecured, small & medium ticket?

La nostra visione per i prossimi anni tiene conto di un processo di concentrazione nel mercato dei servicer che è soltanto all'inizio, anche per effetto delle recenti novità normative in ambito comunitario.

Sarà per noi un percorso naturale, quello di assumere il ruolo di "aggregatore" di competenze e di capacity, che il nostro settore del credit management ha saputo esprimere negli ultimi decenni.

Dall'altro canto, come investitori, stiamo osservando un'accelerazione nel processo di "riallocazione" delle masse creditizie, alimentato da un mercato secondario in forte crescita, che seguirà sempre più razionali legati al diverso tipo di specializzazione che contraddistingue attori sul mercato tra loro spesso molto eterogenei.

Ci aspettiamo dunque un rilevante afflusso di

masse sul mercato delle cessioni che ad oggi, pur essendo passate di mano una o più volte, non hanno ancora trovato soddisfazione e che necessitano quindi di una risposta operativa mirata e professionale.

Saper cogliere il cambiamento in atto e valorizzare queste occasioni costituisce per il nostro network un'opportunità irrinunciabile di consolidamento della leadership di mercato.



“In un’Azienda di successo, non esiste il risultato del singolo, il talento isolato.

***Esiste un’orchestra di talenti,
con attitudini uniche e complementari che,
insieme, contribuiscono a creare una
sinfonia di eccellenza.***

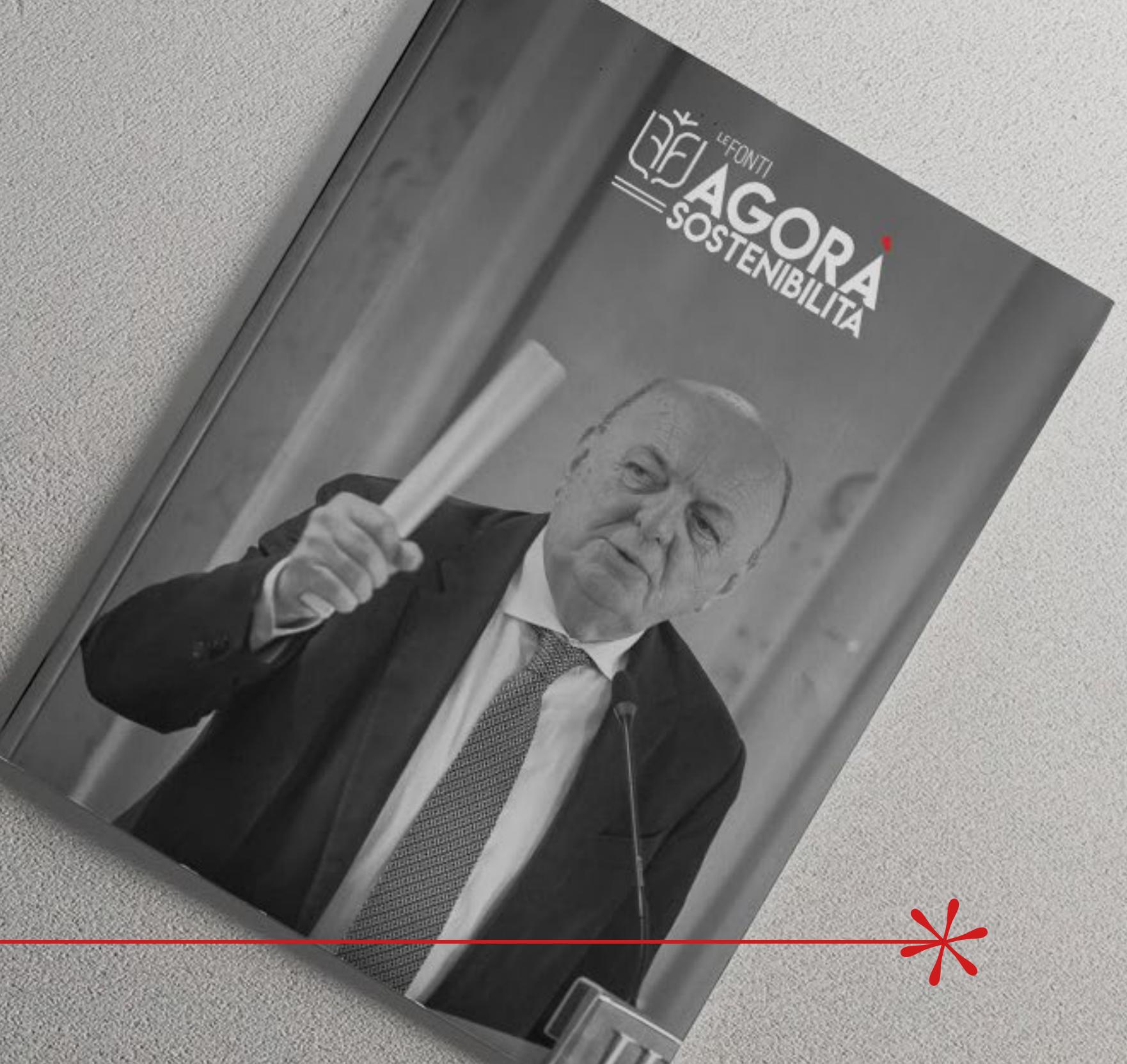
***Artisti del Business che, all’unisono,
intrecciano melodie di innovazione e
trasformano le idee in valore senza confini.*** ”





Industria 4.0 & Sostenibilità





LE FONTI
AGORA'
SOSTENIBILITÀ



Tra le prime
COMUNITÀ ITALIANE DI AZIENDE
ATTENTE ALLA SOSTENIBILITÀ

*Tra le principali per numero
e dimensioni dei player coinvolti*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata



Maurizio
Fiaschè

F-Engineering Consulting S.r.l.

F-Engineering Consulting è molto più di una società di consulenza: è un partner strategico per le aziende che vogliono crescere e innovare. Nata nel 2018, come naturale evoluzione dell'esperienza ventennale dell'Ing. Maurizio Fiaschè, l'azienda si distingue per un team di ingegneri e professionisti altamente qualificati. La missione è chiara: offrire un servizio di consulenza d'impresa tailor-made che unisce competenze trasversali tecniche, sistematiche e gestionali, aiutando le aziende a raggiungere obiettivi concreti e ambiziosi.

Grazie a un approccio integrato e personalizzato, F-Engineering Consulting riesce a soddisfare le esigenze specifiche di ogni cliente. La società opera in diverse macro-aree chiave:

- Finanza Agevolata automatica e a bando offrendo consulenza sui piani governativi Industria/Transizione 4.0 e 5.0, Crediti di imposta R&S&I, sui bandi nazionali e regionali in tutti i settori (ISI-INAIL, SIMEST, ZES, PSR, POR-FESR, Invitalia, ecc.);
- Engineering: soluzioni innovative per migliorare processi produttivi e organizzativi secondo il paradigma dell'Industry 4.0 e della Digital Transformation in ot-

tica Lean, gestendo l'implementazione delle soluzioni tecnologiche più adeguate fra MES, SCADA, ERP e dispositivi di monitoraggio intelligente. Consulenza su Direttiva e Nuovo Regolamento Macchine e Sistemi di Gestione Qualità, Sicurezza, Ambiente, Energia, sono fra le altre attività della divisione Engineering.

- Sostenibilità: offre consulenza per la riduzione dell'impatto ambientale, strumenti di quantificazione delle emissioni come L' LCA (Life Cycle Assessment)/ GHG, di certificazione DSNH, EPD, Green Label, e implementazione del Bilancio e Rating di Sostenibilità secondo Standard riconosciuti.

Con sedi operative a Bologna e Piacenza e un team di esperti di settore pronti a trasformare le nuove sfide globali in opportunità, F-Engineering Consulting rappresenta la scelta ideale per le aziende che vogliono affrontare il futuro con strumenti e competenze all'avanguardia e una visione strategica di insieme che guarda all'innovazione come abilitatore fondamentale per la crescita e il miglioramento delle performance aziendali.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 oltre alle consuete attività in ambito engineering, che da anni ci vedono assistere i nostri clienti in un processo di continuo miglioramento, la F-engineering Consulting ha affiancato i propri clienti sulle attività di finanza agevolata automatica ed a bando, in particolare sui progetti Transizione 4.0 e Ricerca e Sviluppo dove, con riguardo a quest'ultima, è entrata nell'albo dei Certificatori per i crediti di imposta R&S del MIMIT. Inoltre, sul nuovo piano governativo Transizione 5.0, si è posta come partner strategico per rendere il complesso percorso agevolativo accessibile, sia su progetti di primarie aziende di grandi dimensioni, sia per le PMI. Infine, sul tema della Sostenibilità, grazie all'esperienza maturata dai suoi consulenti, ha affiancato le aziende sia sulle tematiche più tecniche, quali LCA, Carbon Footprint e DNSH, sia per la redazione del bilancio di sostenibilità secondo standard accreditati. Le criticità maggiori sono legate alla mancanza di un sistema normativo che dia la possibilità alle aziende di pianificare investimenti e progetti nel medio-lungo periodo, in tal senso non aiutano senz'altro le continue variazioni interpretative degli enti ispettivi. L'esperienza dei nostri consulenti in ambito conciliativo e di contenzioso tributario è senz'altro una garanzia per i nostri clienti, così come la lunga esperienza nel supporto alle aziende ad approcciare i diversi incentivi di volta in volta.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

L'azienda, che ha recentemente aperto la nuova sede a Bologna, ormai da anni si pone come partner affidabile e competente per i progetti aziendali che richiedono innovazione, conformità normativa e che intendono intraprendere un percorso di digitalizzazione e sostenibilità nell'attuale complesso sistema normativo. Mira ad acquisire nuovi clienti nel centro e sud Italia ed a consolidare la sua presenza nel centro-nord, in particolar modo, per le aziende che hanno bisogno di un partner che le affianchi nei loro progetti in una modalità taylor-made e con continuità.

“ *Per l'elevata professionalità nelle tre aree di competenza:*

ENGINEERING, INDUSTRY 4.0 E SOSTENIBILITÀ.

Per la sinergia delle esperienze con l'obiettivo di integrare e ampliare il portfolio dei servizi di consulenza offerti e per il costante connubio con gli ultimi trend tecnologici





Insurance | 



EF
EFONTI
NEW INSURANCE
LA RIVISTA N°1 DEL SETTORE ASSICURATIVO

La più importante
COMUNITÀ ITALIANA
SUL MONDO INSURANCE

La prima in Italia
per numero e dimensioni

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





Cristina
Rustignoli

Generali Italia

L'avvocato Cristina Rustignoli, da luglio 2016, ricopre il ruolo di Country General Counsel di Generali Italia. Ad oggi guida un team di circa 170 esperti in materie giuridiche, di governance e di controllo; le sue principali responsabilità riguardano, per Generali Italia e le altre società del gruppo Generali appartenenti alla Country Italia, la gestione degli affari societari, delle operazioni straordinarie, dei reclami, del precontenzioso e del contenzioso, dell'emissione delle normative interne e della conformità normativa dettata dal D.Lgs. 231/01. Inoltre, si occupa di consulenza legale, sia assicurativa sia di carattere generale, sovrintendendo ai rapporti con le Autorità di Vigilanza e ai controlli sulla rete distributiva di Generali Italia. Descrivendo più nel dettaglio l'area Country General Counsel, cura le attività di segreteria degli organi societari, delle azioni connesse a operazioni societarie straordinarie e dei rapporti con le Autorità di Vigilanza tramite la funzione Corporate, M&A and Supervisory Affairs Country Italia. Legal Protection gestisce le pratiche di riscontro ai reclami, individuando tempestivamente eventuali criticità nelle relazioni con i clienti, di precontenzioso, in particolare riguardo all'attività della rete agenziale e del contenzioso.

Functional Governance, Reporting & Program Management, sovrintende le attività di presidio del processo di emissione delle norme interne per le Società della Country Italia e garantisce l'attuazione delle norme interne di Gruppo. Inoltre, esamina la nuova normativa in corso di emissione coordinando i processi di partecipazione alle consultazioni, fornisce supporto nell'applicazione delle leggi e dei regolamenti in ambito D.Lgs.231/01 e gestisce i progetti normativi a livello di Country Italia. Monitora anche i dati quantitativi e della reportistica relativa a tutte le funzioni dell'area. Legal Affairs si occupa sia delle attività di consulenza legale legate al settore assicurativo sia di quelle non direttamente connesse a tale ambito, interpretando la normativa vigente in modo proattivo per individuare le soluzioni applicative più adeguate dal punto di vista legale e contrattuale. Tale unità garantisce anche il presidio, dal punto di vista distributivo, delle tematiche POG e IDD avvalendosi dell'unità di Advisory Governance Distributiva. Inoltre, le attività di controllo della rete distributiva e di Advisory alla stessa, finalizzate a garantire la correttezza dei comportamenti nei confronti dei clienti, sono svolte da Distribution Oversight.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nell'ultimo anno abbiamo guidato le operazioni di razionalizzazione delle Compagnie assicurative appartenenti al perimetro organizzativo della Country Italia, attraverso due operazioni straordinarie: la prima, che ha coinvolto quattro società assicurative diverse, ha comportato la scissione di gestioni separate e fondi interni, una scissione societaria parziale e la successiva fusione di gestioni separate e fondi interni, al fine di rafforzare e ottimizzare la tutela dei nostri clienti in un contesto di mercato non favorevole; la seconda, che ha coinvolto due società, è stata relativa alla fusione societaria in modo da concentrare le attività relative alla bancassicurazione in un'unica entità. Abbiamo poi coordinato l'intenso lavoro di revisione del processo e delle procedure in ambito di Product Oversight Governance, per allinearli alle attese di IVASS espresse con la Lettera al Mercato del 27 marzo 2024. Inoltre, abbiamo guidato il progetto di adeguamento al Digital Operational Resilience Act, entrato

in vigore il 17 gennaio 2025, al fine di adottare il framework relativo alla gestione del rischio delle tecnologie ICT e la relativa governance. Tutte queste attività hanno richiesto il coordinamento di diversi stream progettuali, guidati da varie aree aziendali e intercompany, caratterizzate da competenze ed approcci differenti. L'Area Country General Counsel è stata in grado di sintetizzare e guidare queste attività attraverso le soluzioni più appropriate.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

I nostri obiettivi futuri includono il consolidamento del ruolo del General Counsel come creatore di valore, che lavora a fianco dei vertici dell'azienda e li supporta nella realizzazione della strategia. A tale scopo, sarà essenziale ricorrere alle tecnologie disponibili, inclusa l'Intelligenza Artificiale, per semplificare i processi e migliorare la qualità del servizio offerto.

**“Per la grande PROFESSIONALITÀ
e DEDIZIONE nel proprio ruolo
in GENERALI ITALIA.**

*Per la gestione efficace di progetti complessi
e per il costante contributo strategico*

”

CRISTINA RUSTIGNOLI - COUNTRY GENERAL COUNSEL GENERALI ITALIA





Rossella
Manfredi



Credemvita

Rossella Manfredi vanta oltre 25 anni di esperienza nel settore bancario e assicurativo. Laureata con lode in Economia Politica presso l'Università Bocconi, ha ricoperto ruoli di crescente responsabilità all'interno del Gruppo Credem.

Dal 2008 al 2022 ha guidato la Business Unit Finanza, consolidando un'expertise in gestione finanziaria e risk management, per poi ricoprire il ruolo di Direttore Generale di Credemvita S.p.A. la compagnia assicurativa del Gruppo Credem, specializzata in polizze vita e previdenziali. Inserita nell'area Wealth Management del Gruppo, Credemvita, opera in sinergia con le altre fabbriche prodotto per favorire innovazione e specializzazione.

La distribuzione avviene esclusivamente attraverso le reti del Gruppo, tra cui Credem Banca, Credem Euromobiliare Private Banking e Avvera. L'obiettivo è offrire soluzioni affidabili per la protezione e la pianificazione finanziaria a lungo termine, coniugando sicurezza, innovazione e sostenibilità. Sotto la sua direzione, la Compagnia assicurativa ha adottato modelli organizzativi avanzati, come il modello "teal", che promuove una struttura decentralizzata e agile, migliorando la reattività alle esigenze di mer-

cato. L'integrazione di metodologie lean e strumenti basati su intelligenza artificiale ha ottimizzato processi chiave, aumentando efficienza e qualità del servizio. Un pilastro della sua leadership è l'attenzione allo sviluppo professionale delle nuove generazioni: Rossella ha favorito l'inserimento di giovani talenti con competenze quantitative in ambito attuariale e tecnico, promuovendo un team multidisciplinare capace di affrontare le sfide del mercato con un approccio innovativo e analitico.

Ha implementato programmi di formazione continua per aggiornare le competenze dei professionisti, creando un ambiente di lavoro dinamico e stimolante. Questo modello ha rafforzato la capacità della Compagnia di sviluppare soluzioni personalizzate e competitive, migliorando l'efficienza operativa.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Abbiamo rafforzato il nostro impegno verso l'innovazione, sviluppando prodotti in grado di accompagnare i clienti durante tutto il ciclo di vita e inserendo in gamma soluzioni che sappiano valorizzare le prospettive di rendimento, mantenendo centrale la componente assicurativa.

Abbiamo, inoltre, integrato criteri di sostenibilità, rispondendo alle crescenti esigenze di responsabilità ambientale e sociale. Queste iniziative sono state realizzate attraverso partnership strategiche, basate sullo scambio di competenze e sulla sinergia tra società specializzate e reti distributive.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Ampliare l'offerta con soluzioni che rispondano alle nuove esigenze dei clienti, intercettando i trend emergenti, come quello demografico, oltre a potenziare il valore delle polizze rendendole strumenti più versatili, con un focus costante all'aumento della protezione offerta. Intendiamo sviluppare soluzioni integrate che combinino protezione, pianificazione finanziaria e gestione del patrimonio, sfruttando l'analisi dei dati per comprendere i bisogni dei clienti e offrire risposte personalizzate ed efficaci.

“*Nel nostro gruppo esiste una forte sinergia tra società specializzate e reti distributive.*
Grazie a tale sinergia, lavorando in CO-DESIGN con i nostri distributori, siamo in grado di evolvere la nostra offerta costruendola intorno ai **BISOGNI DEI NOSTRI ASSICURATI.**
Nel fare questo, il principale driver di sviluppo rimane la **costante innovazione** della nostra gamma prodotti per offrire a reti e clienti soluzioni assicurative che siano sempre al passo con i tempi.



Daniele
Bruno



Clems Srl

Clems Srl è un punto di riferimento del panorama assicurativo italiano, specializzato nella gestione sinistri per i rami salute, auto e property. Grazie alla visione strategica di Daniele Bruno, CEO & Founder, l'azienda ha conseguito risultati di rilievo, distinguendosi negli anni per un approccio integrato tra innovazione tecnologica e conoscenza profonda delle tradizionali dinamiche assicurative.

La missione di Clems Srl è supportare le principali Compagnie Assicurative con soluzioni su misura, caratterizzate da precisione operativa, automazione avanzata e un'elevata capacità consulenziale. Tra i punti di forza dell'azienda spicca la collaborazione con partner di rilievo come Google Cloud Italia, che ha permesso di sviluppare soluzioni basate sull'Intelligenza Artificiale e di implementare processi di gestione innovativi. Questo approccio non solo innalza gli standard qualitativi dell'intero settore, ma garantisce risultati concreti, generando valore per tutte le parti coinvolte.

La figura di Daniele Bruno rappresenta il motore di questa evoluzione: una guida in grado di trasformare sfide complesse in opportunità di crescita, orientando il team verso obiettivi sem-

pre più ambiziosi.

Ogni iniziativa di Clems Srl rispecchia questa filosofia, trovando il giusto equilibrio tra competenza umana, tecnologie d'avanguardia e servizio personalizzato.

Guardando al futuro, Clems Srl mira a consolidare ulteriormente la propria posizione, ampliando la gamma dei servizi offerti e rafforzando il proprio ruolo di partner strategico per le Compagnie Assicurative. Con una struttura flessibile e orientata al risultato, Clems Srl si conferma un alleato affidabile e dinamico, pronto ad affrontare le sfide di un mercato in continua trasformazione e a definire nuovi standard di eccellenza nel settore assicurativo.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 abbiamo rivolto la nostra attenzione all'implementazione di tecnologie avanzate che potessero ridefinire i paradigmi della gestione sinistri nei rami salute, auto e property.

Questa operazione ci ha permesso di migliorare l'efficienza operativa, offrendo ai nostri clienti un'esperienza superiore.

Il passaggio ad un modello così innovativo ha richiesto sicuramente un grande lavoro di integrazione tra competenze tradizionali e strumenti digitali, continuando a garantire i più alti standard qualitativi del settore.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Il nostro obiettivo per il futuro è ambizioso: consolidare la leadership di Clems Srl come punto di riferimento per la gestione sinistri nei settori salute, auto e property. La nostra strategia si basa su due pilastri: l'innovazione tecnologica, sviluppata in collaborazione con partner di rilievo come Google Cloud Italia, e una visione strategica incentrata sulla personalizzazione dei servizi.

Continueremo a spingere i confini dell'innovazione per anticipare le necessità di un mercato in costante evoluzione.





Welfare |





*La più numerosa
COMUNITÀ DI HR,
GIUSLAVORISTI E
CONSULENTI DEL LAVORO*

*Tra le prime in Italia
sul diritto del lavoro e risorse umane*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata





Poste Welfare Servizi

Marco Vecchietti, classe '77, oltre 20 anni di esperienza nel settore bancario e assicurativo, da un anno e mezzo a capo di Poste Welfare Servizi l'azienda dei servizi per il welfare aziendale e la sanità integrativa di Poste Italiane.

Poste Welfare Servizi è una realtà dinamica ed innovativa che si è affermata come market leader nei servizi welfare per le Aziende, le PA e gli Istituti della Contrattazione di I e II livello (Fondi, Casse ed Enti Bilaterali) grazie ad un ecosistema digitale accessibile ed efficace ed alla capillarità territoriale dei propri partner convenzionati

Il network dei partner PWS convenzionati integra le diverse aree di servizio dal settore della Sanità, con oltre 15.000 strutture sanitarie convenzionate e quasi 60.000 medici, a quello del Welfare Aziendale, con oltre 30.000 Merchant partner, per concludere con il settore dell'assistenza e della cura della persona (. Un'ampia rete di accordi e di agevolazioni che PWS è in grado di mettere a disposizione a i propri clienti grazie ai grandi volumi gestiti e al controllo continuo della qualità delle prestazioni erogate, assicurando un più elevato valore di acquisto ai lavoratori e alle loro famiglie.

Le soluzioni messe a disposizione per i clienti sono modulari e customizzabili in base alle specificità e al budget di riferimento di ciascun cliente. La piattaforma gestionale di PWS consente di attivare, anche progressivamente, piani sanitari integrativi, protocolli di prevenzione, e/o di telemedicina, programmi di welfare aziendale, piani fringe benefit, convenzioni aziendali, programmi di reward/loyalty (anche per la clientela retail).

Grazie all'esperienza ultra-decennale nella gestione end-to-end di importanti Aziende, PA, Enti Bilaterali e Fondi Sanitari Integrativi di grandi, medie e piccole dimensioni, PWS oggi rappresenta un partner solido ed affidabile la gestione di tutte le tutele di welfare che le recenti normative incentivano come risposta al "welfare divide" che sempre più rischia di penalizzare alcuni settori della popolazione.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Nel 2024 Poste Welfare Servizi ha costituito una nuova business line interamente dedicata al Welfare Aziendale. La nuova business line, che è andata ad affiancare quella specializzata nella gestione dei servizi sanitari, delle polizze malattia e dei fondi sanitari, punta a mettere a disposizione delle aziende e degli imprenditori soluzioni customizzate per i propri dipendenti nel campo dei fringe benefits, dei flexible benefit e, più in generale, nel segmento benefit & compensation.

Si tratta del punto di arrivo di un Progetto avviato alle fine del 2023 che ci ha visto sviluppare una Piattaforma ("PWS MondoWelfare") estremamente avanzata dal punto di vista tecnologico, integralmente gestita e mantenuta in house, che offre una user experience semplice ed immediata, anche grazie all'integrazione organica con l'ecosistema di merchant e partner di Poste Italiane (il "Network PWS MondoWelfare") attraverso i quali viene costantemente mantenuto un catalogo di beni e servizi frui-

bile a condizioni agevolate ai lavoratori ed alle loro famiglie mediante l'impiego del proprio "conto welfare aziendale".

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Il nostro obiettivo è consolidare il ruolo di Poste Welfare Servizi come "Welfare Partner" per le imprese, con soluzioni scalabili in grado di mettere a disposizione le opportunità garantite dal Welfare Integrativo anche alle Piccole e Medie Imprese ed alla Pubblica Amministrazione, che solo recentemente hanno iniziato a rivolgere la propria attenzione a questi strumenti. La capacità di Poste Italiane di operare come aggregatore della domanda e dell'offerta di soluzioni e servizi nell'ambito del Welfare Aziendale, unitamente all'elevata usabilità delle nostre piattaforme tecnologiche ed alla presenza territoriale della nostra rete possono rappresentare degli strumenti fondamentali per valorizzare gli investimenti delle aziende sul benessere del proprio personale e per garantire maggiore potere di acquisto ai lavoratori stessi ed alle loro famiglie.





Tecnologia |





LE FONTI
AGORA'
TECNOLOGIA

La più importante
COMUNITÀ SULL'INNOVAZIONE
E LA TECNOLOGIA

*La prima in Italia
per numero e dimensioni
di leader nel settore tecnologico*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati



RIVISTA periodica dedicata



Penta System

La Penta System S.r.l. costituita nel 1995 dall'amministratore Dr. Antonio Chionno, la cui gestione è attualmente in capo al PI. Salvatore Chionno, svolge con massima serietà ed efficienza l'attività di progettazione, realizzazione, manutenzione di impianti elettrici civili, industriali, nucleari e tecnologici su tutto il territorio nazionale, europeo ed extra-europeo. La Società ha sede centrale a Modugno (BA), e sede operativa a Roma, in locali di proprietà suddivisi in Corpo uffici: Direzione, Uff. Amministrativo, Uff. Commerciale, Uff. Tecnico, Uff. CAD, Uff. Garee Appalti e Certificazioni e Corpo Officina e Magazzino. Elemento fondamentale per la nostra azienda è la risorsa umana, che selezionata sulla base della specializzazione assicura la competenza specifica in ogni settore sul territorio nazionale ed internazionale. L'esperienza acquisita nel corso di diversi decenni, grazie anche alla collaborazione di uno staff tecnico e di personale qualificato, ha permesso alla Penta System di acquisire in breve tempo una clientela di rilevante importanza. L'organico è composto, oltre che dagli stessi soci, dal Direttore Tecnico, da ingegneri, da periti tecnici, impiegati amministrativi e commerciali, operai qualificati e specializzati, tutti con esperienze plurennali nel campo dell'impiantistica elettrica, elettronica, meccanica, tecnologica e strumentale.

La volontà di migliorarsi e di consolidare la propria posizione sul mercato sia nazionale che estero ha spinto la Penta System ad avviare ed adottare Sistemi di Gestione Qualità conformi con le prescrizioni della ISO9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 37001:2016, ISO 3834-3:2005 e EN 1090-1:2009+A1:2011, UNI/PdR 125:2022, ISO 50001:2018, ISO 27001:2013, rating di legalità ★★++, patentino FER, oltre all'Attestazione SOA per le categorie OG11, OG9, OS4, OS18-A, OS30.

Le attività cardine della Penta System riguardano:

- Progettazione, installazione e manutenzione impianti elettrici in MT/BT civili ed industriali;
- Progettazione, installazione e manutenzione impianti elettrici HVAC e meccanici in ambito nucleare;
- Progettazione e realizzazione di impianti di automazione industriale e SCADA;
- Progettazione e realizzazione di impianti da fonti rinnovabili in particolare nel settore fotovoltaico;
- Progettazione e realizzazione di carpenterie metalliche e capannoni industriali;
- Progettazione e realizzazione di macchine prototipiche in ambito nucleare e non.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Il 2024 è stato un anno di impegno e crescita, con progetti strategici in settori chiave. Nell'impiantistica nucleare abbiamo affrontato sfide legate a tempistiche stringenti, dovendo allo stesso tempo rispettare standard di sicurezza elevati. Parallelamente, ci siamo dedicati all'installazione di impianti fotovoltaici, superando le difficoltà legate alla burocrazia. L'automazione industriale ha richiesto costanti aggiornamenti tecnologici per offrire soluzioni sempre più innovative, mentre il rinnovo di impianti in strutture sanitarie ha imposto una gestione attenta per evitare disagi ai pazienti.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Guardando al futuro, puntiamo a rafforzare la nostra presenza nell'ambito nucleare, commissioning e decommissioning, e nel settore militare, sia in Italia che all'estero. Altro obiettivo strategico riguarda il settore sanitario, dove intendiamo acquisire nuove commesse per il rinnovo o la costruzione di strutture moderne ed efficienti.

“Eccellenza su scala nazionale ed internazionale nella progettazione, realizzazione e manutenzione di

IMPIANTI ELETTRICI E MECCANICI NEL SETTORE INDUSTRIALE E NUCLEARE.

Realtà che ha saputo ottenere eccellenti risultati anche nella messa a punto di tecnologie innovative e sostenibili applicate con successo al **settore decommissioning.**





Federica
Spagnulo

Francesco
Buongiorno

Algòmera

Algòmera rappresenta un universo a sé, parallelo e complementare a quello in cui operano le aziende dei suoi clienti, che supporta sviluppando soluzioni su misura per amplificarne il potenziale. Fondata nel 2014, Algòmera è nata con l'obiettivo di scardinare l'idea obsoleta di software house, proponendo un modello innovativo di azienda tecnologica che unisce la funzionalità pratica della programmazione allo studio approfondito del design dell'interfaccia. La scelta di Brindisi per la prima sede è stata una decisione volta a sfidare la visione stereotipata di un Sud Italia percepito come arretrato dal punto di vista dell'innovazione, che, al contrario, ha dimostrato di essere una fonte continua di nuovi stimoli e spunti. Nel corso di oltre dieci anni, festeggiati proprio nel 2024, Algòmera è cresciuta rapidamente, aprendo due nuove sedi in Italia, a Milano e a Rovigo, quest'ultima inaugurata lo scorso anno. La software house ha ampliato costantemente il proprio team, composto da sviluppatori, UI UX designer, project manager e solution architect esperti, arricchendosi di figure specializzate. Con oltre 560 progetti completati, commissionati da alcune tra le migliori PMI e multinazionali, italiane e internazionali, Algòmera è sinonimo di qualità ed esperienza. Questo impegno è stato riconosciuto con prestigiosi premi come

"Innovazione & Leadership" nella categoria "Progettazione e Sviluppo Software in Cloud" ai Le Fonti Awards per due anni consecutivi, 2023 e 2024, e il titolo di "Miglior CEO" nello sviluppo software. Tali riconoscimenti, insieme all'ingresso in AssoSoftware, avvenuto sempre lo scorso anno, testimoniano il costante impegno dell'azienda e il valore aggiunto che è in grado di offrire ai propri clienti. La qualità dei software realizzati da Algòmera è inoltre certificata dalla collaborazione come Business Partner de Il Sole 24 Ore.

Nel 2024, Algòmera ha registrato una significativa crescita del fatturato del +142%, ulteriore prova della solidità e dell'efficacia del suo modello operativo. La formazione continua sulle tecnologie emergenti è un pilastro fondamentale dell'azienda, assicurando lo sviluppo di soluzioni sempre più avanzate, capaci di partecipare, all'innovazione tecnologica, anticipandone gli sviluppi.

Per essere protagonista nel catapultare le aziende nel futuro del web. Per credere costantemente nella preparazione e nel know how dei collaboratori, per la grande esperienza, il supporto e l'assistenza continua.



Pharma | 



La prima
COMUNITÀ IN ITALIA
DI PROTAGONISTI
NEL CAMPO PHARMA

*La principale per qualità,
numero e dimensioni*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata



Paolo
Cioccetti



Pharma

VISUfarma S.p.A.

Fondata a Roma nel 1996, VISUfarma S.p.A. è una Società con Socio Unico, specializzata nel settore dell'Oftalmologia. L'azienda offre un ampio portafoglio di farmaci etici, dispositivi medici, nutraceutici e cosmetici, coprendo quasi la totalità delle aree terapeutiche oftalmiche. Nel 2016, dopo due decenni di continuo sviluppo, VISUfarma S.p.A. è entrata a far parte delle dieci principali aziende del mercato oftalmico italiano e, nello stesso anno, è stata acquisita dal Fondo Inglese GHO, specializzato in investimenti nel settore della salute. GHO ha visto in VISUfarma S.p.A. un significativo potenziale di crescita a livello internazionale. Nel 2018, la fusione con il ramo commerciale europeo di NICOX S.A. ha dato vita a una nuova realtà farmaceutica pan-europea, con filiali in Gran Bretagna, Spagna, Germania e Francia. L'innovazione, la professionalità e l'etica del personale sono i principali punti di forza di VISUfarma. L'azienda investe costantemente nel miglioramento della qualità dei propri prodotti e nella ricerca e sviluppo in Oftalmologia, con l'obiettivo di offrire trattamenti terapeutici che possano migliorare la salute e la qualità della vita dei pazienti.

Il modello di ricerca e sviluppo adottato dalla VISUfarma S.p.A. ha permesso, dal 2016 ad oggi, il lancio di 22 nuovi prodotti in Oftalmologia.

Tra i principali obiettivi dell'azienda ci sono la formazione continua del personale e il suo costante aggiornamento scientifico, al fine di garantire un'informazione medico-scientifica precisa e aggiornata a tutti gli oftalmologi italiani riguardo l'uso dei suoi prodotti.

VISUfarma S.p.A. sostiene in modo indipendente la formazione continua in medicina degli oftalmologi (ECM), partecipando attivamente a eventi scientifici sulle diverse patologie oftalmiche. L'azienda aderisce a Farmindustria, l'Associazione Industriale di categoria, e applica a tutti i propri dipendenti il Contratto Nazionale dell'Industria Chimico-Farmaceutica.

VISUfarma S.p.A. oggi impiega in Italia 50 dipendenti con il 92 % di laureati ed il 56% di donne; la quota di laureati tra gli informatori medici scientifici raggiunge il 100%. VISUfarma S.p.A. guarda al futuro con l'ambizione di continuare a sviluppare prodotti sempre più innovativi e "a misura di paziente", in grado di soddisfare i bisogni terapeutici ancora insoddisfatti nel trattamento delle patologie oftalmiche, migliorando così la qualità della vita dei pazienti.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

Visufarma si è sempre dedicata con impegno alla ricerca e allo sviluppo di trattamenti innovativi per migliorare la qualità della vita dei pazienti affetti da patologie oculari. Nel 2024 ha sviluppato due prodotti dalle formulazioni innovative: VISUFLY® per il trattamento delle miodesopsie, comunemente conosciute come "mosche volanti" e VISURETIN®, un prodotto ad attività antiossidante e vasoprotettiva per contrastare l'invecchiamento retinico associato alla degenerazione maculare legata all'età (DMLE), principale causa di perdita della visione centrale dopo i 55 anni.

Non sono emerse criticità nei progetti sopra menzionati.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Visufarma ha sviluppato e commercializzato 22 nuovi prodotti dal 2016 ad oggi e intende continuare a concentrarsi sulla ricerca e sviluppo di prodotti innovativi in oftalmologia.

Attualmente siamo in lancio con VISUCONDARIO®, il primo booster mitocondriale che protegge le fibre nervose retiniche dalla degenerazione causata dal glaucoma.

Altri 3 nuovi prodotti sono in sviluppo nella nostra pipeline per essere lanciati nei prossimi due anni.

“Per aver riconfermato nel corso degli anni, grazie all'aggiornamento scientifico continuo,

all'impegno profuso in ricerca e sviluppo e al continuo miglioramento della qualità dei propri prodotti,

la propria leadership ed eccellenza nel settore dell'oftalmologia a livello europeo.





Mobilità | 



Alphabet

Fondata nel 1997 nel Regno Unito come divisione del Gruppo BMW, Alphabet supporta i clienti con soluzioni di mobilità innovative, efficienti e sostenibili e vanta una vasta esperienza nella gestione delle flotte e nel noleggio a lungo, medio e breve termine a livello internazionale.

Oggi Alphabet è presente in 38 paesi in tutto il mondo e gestisce una flotta di oltre 720.000 auto e veicoli commerciali leggeri di tutti i brand.

Le soluzioni di mobilità Alphabet sono progettate ad hoc per incontrare le esigenze specifiche di ogni tipo di clientela: aziende, liberi professionisti e privati.

La sostenibilità è parte integrante della strategia aziendale e un elemento essenziale della missione è rendere semplice e senza pensieri la transizione verso una mobilità sostenibile.

La società adotta un approccio olistico che considera la sostenibilità in tre aree: ambientale, sociale ed economica. In quanto società del Gruppo BMW, Alphabet soddisfa gli stessi elevati standard di qualità e processo della società madre. Le attività interne ed esterne in-

traprese sono volte a ridurre le emissioni di CO2 e ad assicurare un ambiente di lavoro inclusivo e sicuro in cui i collaboratori possano crescere e lavorare per disegnare soluzioni di mobilità innovative al fine di garantire continuità al proprio modello di business e a quello dei clienti nel lungo termine.

Nella foto Marco Girelli, Presidente e Amministratore Delegato di Alphabet Italia S.p.A.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2024 e quali le criticità riscontrate?

In questi anni la transizione ecologica ha visto un crescente interesse e una forte spinta, la sostenibilità sta diventando sempre di più un fattore di successo per la competitività di un'azienda ed insieme alla digitalizzazione, rappresenta una sfida da affrontare, ma anche una grande opportunità per innovare i modelli di business, i prodotti e i servizi.

Gli strumenti digitali giocano un ruolo fondamentale nella transizione ecologica in quanto consentono il monitoraggio, la gestione e il miglioramento dell'impatto ambientale e sociale dell'azienda, fornendo anche dati approfonditi che accelerano le pratiche sostenibili all'interno dei processi, nelle catene di approvvigionamento e nell'offerta di prodotti e servizi. Per questo motivo, già da tempo stiamo lavorando su sistemi in grado di migliorare l'orientamento al cliente, mettere i dati al centro di processi intelligenti e veloci per migliorare l'efficienza operativa e offrire valore aggiunto ai nostri clienti.

Nel corso del 2024 abbiamo lanciato Alphabet Carbon Manager, un nuovo strumento per il monitoraggio e la riduzione delle emissioni di carbonio. Grazie ai risultati dell'analisi le aziende ottengono una visione completa dell'impronta di carbonio della loro flotta e sono in grado, supportate dai consulenti Alphabet, di prendere decisioni informate.

Prodotti innovativi e servizi di consulenza sono la risposta migliore a questo grande cambiamento, e al contempo fondamentali per guidare con più efficacia e più rapidità la transizione ecologica e consentire un approccio maturo e consapevole all'elettrificazione.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Il settore della mobilità sta attraversando una radicale trasformazione: ora più che mai, i clienti chiedono soluzioni flessibili, personalizzate, digitali e facili da usare, preferendo un impegno temporaneo e senza pensieri ad un impegno totale e limitante.

Alphabet ha intrapreso il “viaggio” da semplice gestore di un parco auto a gestore di servizi e soluzioni che ottimizzano la mobilità individuale dei propri clienti, già da diverso tempo: mobilità continua e servizi a supporto della mobilità in grado di garantire un approccio “zero pensieri”, sono fondamentali per permettere ai nostri clienti di concentrarsi sul proprio business. Uno dei modi, o forse il migliore, per raggiungere un più elevato livello di flessibilità è, ovviamente, un approccio digitale al fleet management. Per questo continueremo ad investire in soluzioni digitali che semplificano la vita e la mobilità dei clienti offrendo alle aziende considerevoli vantaggi.

Grazie ad un approccio consulenziale, personalizzato, flessibile, continueremo a garantire ai nostri clienti soluzioni premium e un livello di customer satisfaction all'altezza del Gruppo BMW.

Sincronizzando gli elementi strategici, tecnologici e culturali continueremo inoltre a sfruttare la potente sinergia della sostenibilità e dell'innovazione digitale per espandere i nostri servizi di consulenza in modo da consentire ai clienti di prendere le giuste decisioni in linea con il nostro motto: “Your Mobility. Made easy.”





Marketing |





LE FONTI
AGORA'
MARKETING

*Tra le prime
COMUNITÀ IN ITALIA
PER QUALITÀ DEI PROTAGONISTI*

*Tra le più grandi e numerose nel campo del
marketing digitale, e non solo*

EVENTI di premiazione dedicati

Televisione dedicata

SUMMIT dedicati

RIVISTA periodica dedicata



Maurizio
Mazzarelli

Maurizio Mazzarelli

Responsabile marketing per BlackRock e iShares in Italia, con oltre 20 anni di esperienza maturati in sei paesi europei e uno skill set a tutto tondo che comprende strategia e pianificazione, digital experience, brand&reputation ed eventi. Esplora costantemente i trend in evoluzione per sviluppare percorsi avanzati e personalizzati di engagement che possano rafforzare il posizionamento del brand, della thought leadership e della generazione di opportunità di business e di partnership.

Prima di entrare in BlackRock Maurizio ha lavorato con gruppi internazionali e nazionali come Invesco, Natixis, Aegon, Mediolanum, maturando esperienza B2B/B2C su prodotti di investimento, assicurativi e bancari.

CEO SUMMIT MARKETING |

 CEO SUMMIT MARKETING

“Evoluzione dei media e della comunicazione



Daniele
Cobianchi

*CEO,
MCCANN
WORLDGROUP
ITALY*



Andrea
Di Fonzo

*CEO, PUBLICIS
MEDIA E CHIEF
MEDIA OFFICER
DI PUBLICIS
GROUPE*



Stefano
Spadini

*CEO,
HAVAS MEDIA
GROUP*



Luca
Vergani

*CEO,
WAVEMAKER ITALY*

Excellence Index

AC Milan
Acqua e Sapone
Adidas
AG Studio Legale
Algòmera
Alleanza Assicurazioni
Alphabet
Amazon
Anselmi & Associati Law Lab
Antonio La Lumia
AXA Italia
Baraclit
Bolton Food
Bottega Veneta
Buccellati
Cameo
Carlo Croff
Carlo Nordio
Carrefour Italia
Chiesi Farmaceutici
Clems Srl
CMS Adonmino Ascoli & Cavasola Scamoni
Coop Alleanza 3.0
Credemvita
Credit Agricole Vita
Danone
Dc Studio stp

Eataly
EmmeA
Engie
Engineering
Eni
Europa Factor & Credit factor
Fabio Ghiseli
F-engineering Consulting s.r.l.
Ferrari
FGA – Ferraro, Giove e Associati
Fidia Farmaceutici
Findomestic
Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS
Francesco Gianni
Generali Italia
Generali Italia
GFT Technologies
Gianluigi Serafini
Gruppo 24 ore
Gruppo Credem
Gruppo Iren
Gruppo MPS
Itas Mutua
Lener Morrone & Partners Studio Legale
Marta Cartabia
Massimo Malena e Associati
Maurizio Mazzarelli

Metlac
Microsoft Italia
MSD Italia
Nespresso Italia
Net Insurance
New Time SPA
Officine OMS
Oracle Italia
P. Prestiti
Paola Severino
Pasquale Stanzone
Penta System S.r.l.
Pirola Pennuto Zei & Associati
Poste Welfare Servizi
PSP Legal
Reale Mutua
Roberto Cappelli
Roche
Sace
Sanofi Italia
Scalia & Partners
Sergio Erede
Sirti
Sky Italia
Sport e Salute
ST Labour Studio Legale
Studio Artese & Partners Commercialisti

Studio Caraccioli
Studio Casellato Avvocati Penalisti
Studio Commercialisti Modena
Studio Domenico Fortunato
Studio Elled, Scordino - De Bellis
Studio Gnudi
Studio Grassi
Studio Gullì
Studio Legale Alagna & Partners
Studio Legale Annunziata
Studio Legale Cimino & Partners
Studio Legale Padovani
Studio Legale Piacci Petracca
Studio Legale Scisca
Studio Maragno & Tono
Studio Parente
Studio Rappazzo
Studio Scalise
Studio Trapanese
Studio Valentini & Associati
Virgin Active Europe
VISUfarma S.p.A.
Vodafone Italia
Windtree
Yoox Net-a-porter Group
Zurich Bank Italia

Stampa

AGF Spa - PrintValue
20098 San Giuliano Milanese MI

Editore



Le Fonti Srl

Via Dante, 4 - 20121 Milano (MI) | www.lefonti.it

È vietato riprodurre qualsiasi parte della pubblicazione
senza autorizzazione dell' Editore.

Editore e Autori non potranno, in nessun caso, essere
responsabili per danni che a chiunque possano derivare
per qualsivoglia motivo o causa, in dipendenza dall'uso
improprio delle informazioni qui contenute.

Il trattamento dei dati personali avviene ai sensi
del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 45 GDPR
(Regolamento UE 2016/679) “Codice in materia di
protezione dei dati personali”

© Le Fonti Srl | anno 2024

 LE FONTI